

## **GRUPO DE TRABAJO REGIONAL PARA LA INICIATIVA DE LOS PRINCIPIOS VOLUNTARIOS – GTR-IPV**

**Proyecto:  
MEJORANDO LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PRINCIPIOS  
VOLUNTARIOS EN LA MACRO REGIÓN SUR DEL PERÚ**



# **MAPA DE ACTORES**

**CUSCO – OCTUBRE 2020**

# Índice

I. Presentación .....	3
II. Breve descripción del proyecto .....	4
III. Análisis de la situación .....	4
IV. El mapeo de actores en la macro región sur del Perú .....	9
4.1. Objetivos del mapeo de actores .....	10
4.2. Ámbito del mapeo de actores .....	10
4.3. Metodología .....	11
4.4. Diseño de las herramientas para el análisis de la información .....	11
V. Identificación de los actores .....	12
5.1. Instituciones, empresas y organizaciones identificadas dentro del ámbito del Cusco .....	13
5.2. Organizaciones identificadas dentro del ámbito de Challhuahuacho – Cotabambas Apurímac .....	18
5.3. Organizaciones identificadas dentro del ámbito de Espinar Cusco .....	20
5.4. Organizaciones identificadas dentro del ámbito de Chumbivilcas - Cusco .....	24
VI. Análisis de los actores. ....	28
VII. Mapa de actores clave .....	34
7.1. Mapeo de Actores Clave – MAC, Cusco .....	34
7.2. MAC Challhuahuacho .....	38
7.3. MAC Espinar .....	43
7.4. MAC Chumbivilcas .....	48
VIII. ....Conclusiones	51
IX. Recomendaciones: .....	53
X. Bibliografía .....	53
XI. ANEXOS .....	55
Anexo 1: Proyectos y operaciones mineras .....	55
Anexo 2: Archivo fotográfico .....	55

# MAPA DE ACTORES EN LOS CORREDORES MINEROS DE LA MACRO REGIÓN SUR DEL PERÚ

## I. Presentación

La actividad minera está relacionada con el proceso de evolución socio económica del hombre, desde tiempos inmemoriales se realiza la extracción, el procesamiento y uso de los minerales que existe en la naturaleza. Las culturas preincas e inca supieron organizar el trabajo de extracción, perfeccionaron progresivamente los acabados y diversificaron la fabricación de objetos, utensilios y otros que requerían para sus diferentes usos, destacan la extracción y aprovechamiento del oro, la plata, el cobre, el mercurio, entre otros. Durante la colonia el trabajo de explotación continuó en diversos yacimientos mineros del país que incluye a los yacimientos mineros de Potosí. Durante la época republicana se dieron pasos importantes para la regulación de la actividad, es así que en 1821 se crea la Dirección General de Minería, más adelante se darán cambios en la gestión, sobre todo a partir de 1990 donde la legislación peruana promueve la inversión privada y extranjera para la explotación del oro, plata, hierro, mercurio, cobre, estaño, zinc, plomo.

El boom de la minería se da en los últimos 20 años, con el fomento la inversión extranjera a nivel de estudios y la explotación del potencial minero del país, lo que en parte ha contribuido al crecimiento económico producto de la ampliación en la producción y las demandas de minerales por el mercado internacional, como es el caso del cobre y el hierro. Este crecimiento guarda relación con la oferta y demanda de las tecnologías que aceleran los procesos de crecimiento industrial en los países desarrollados, en particular por los países asiáticos como es el caso de China.

En el proceso de crecimiento de la actividad económica y la ampliación de inversiones en condiciones de estabilidad socio política del país, se visibilizan los tres pilares o grupos de actores: i) **El Estado**, que viene desarrollando iniciativas desarticuladas y reactivas, que muy poco ha contribuido en la gestión de los conflictos socio ambientales, demuestra fragilidades en la legislación y acuerdos o contratos con las empresas; se perciben fallas en los mecanismos de redistribución de la renta minera, así como la incapacidad de ciertos gobiernos locales y regionales de priorizar el gasto en asegurar el bienestar, servicios básicos y la ejecución de obras públicas e infraestructura básica y adolece de un débil liderazgo para la resolución de los conflictos, ii) El pilar **Empresa** referida a la empresa minera quienes desarrollan estrategias de acercamiento con las poblaciones de comunidades ubicadas en las zonas de influencia, con el propósito de advertir su presencia física y poder político, utiliza técnicas y metodologías concordantes a su política empresarial y la realidad socioeconómica de los habitantes de la zona donde opera. A decir de los ambientalistas, las empresas no cumplen con los estándares internacionales de protección del ambiente, más aun tratándose de zonas donde habitan poblaciones indígenas e indican que existe una continua violación de los derechos humanos, iii) **La Sociedad Civil**, representado por las organizaciones campesinas del ámbito donde operan las empresas, las organizaciones gremiales y territoriales de segundo nivel (Frentes de Defensa o similares), entidades privadas como las ONGs, la Iglesia y otros actores, cuyo rol es importante en el desarrollo regional y local, últimamente en la gestión de los conflictos.

El proyecto *“Mejorando la implementación de los principios voluntarios en la macro región sur del Perú”*, auspiciado por Centro de Ginebra para la Gobernanza del sector de la Seguridad – DCAF, ha previsto desarrollar un mapeo de los actores en los corredores mineros relacionados con Espinar, Chumbivilcas y Cotabambas. En este proceso, el mapeo fue desarrollado, inicialmente, en la ciudad del Cusco, toda vez que las acciones de orden político - administrativo y técnico en su mayor parte se dan en esta ciudad; se complementó con el levantamiento de información primaria y secundaria a nivel de los corredores mineros, en muchos casos de manera virtual, debido a la pandemia COVID-19. La segunda fase del trabajo se

desarrolló con el concurso de un consultor externo, bajo la supervisión del equipo técnico del Centro Guaman Poma y la secretaría técnica del Grupo de Trabajo Regional de los principios voluntarios.

## II. Breve descripción del proyecto

En la Región sur del país, más concretamente en la ciudad del Cusco, bajo el liderazgo de Socios Perú, se crea el **Grupo de Trabajo Regional de los Principios Voluntarios – GTR-PV.**, en el año 2017, con el propósito de replicar la experiencia de trabajo del Grupo de Trabajo Nacional – GTN (creado en el año 2010 en la ciudad de Lima por la ONG Socios Perú). En ambos espacios se da la presencia de los tres pilares, Estado, Empresa y Sociedad Civil.

Socios Perú en coordinación con el GTR-PV, asumen el diseño e implementación del proyecto “Mejorando la implementación de los principios voluntarios en la macro región sur del Perú”, con el financiamiento del Centro de Ginebra para la Gobernanza del sector de la Seguridad – DCAF. El proyecto tiene como propósito *“Fortalecer las buenas prácticas en seguridad y derechos humanos, así como las capacidades de diálogo y consulta de los actores regionales a través del grupo de trabajo regional de principios voluntarios en seguridad y derechos humanos (GTR)”*.

En el marco del proyecto, se ha previsto desarrollar un mapeo de actores involucrados en relación a seguridad y/o derechos humanos, el mismo que se implementó en los corredores mineros de Espinar y Chumbivilcas (región de Cusco) y Cotabambas (región de Apurímac), con un enfoque territorial respecto a los actores interesados e interesadas (stakeholders) en relación con el actuar de las empresas en materia de seguridad y derechos humanos y de manera integral, toda vez que no es posible seccionar estos intereses.

El propósito de realizar el mapeo de actores es:

1. Conocer a actores interesados en los corredores mineros de Espinar, Chumbivilcas, Cotabambas y Cusco como sede de las principales organizaciones e instituciones públicas y privadas.
2. Identificar los principales actores a ser incorporados como parte del Grupo de Trabajo Regional de los Principios Voluntarios en seguridad y derechos humanos.
3. Evaluar la cercanía e impacto actual de los actores sobre los intereses de la empresa.
4. Contar con un directorio de actores interesados que permitan desarrollar las intervenciones por el proyecto y a futuro con otros proyectos.

## III. Análisis de la situación

A lo largo de nuestra historia, la minería ha sido uno de los principales motores de la economía, y uno de los argumentos más poderosos de la riqueza del Perú desde 1990.<sup>1</sup> Ya en 2019 el centro de estudios canadiense, Fraser Institute, coloca al Perú en el puesto 14 del mundo entre los países más atractivos para

---

<sup>1</sup> Instituto de Ingenieros de Minas del Perú. <https://www.iimp.org.pe/mineria-en-el-peru/historia#:~:text=La%20miner%C3%ADa%20se%20desarrolla%20en,marinas%20como%20las%20conchas%20esp ondilus.>

invertir en minería, ocupando el segundo lugar en Latinoamérica, detrás de Chile.<sup>2</sup> De acuerdo con el Ministerio de Energía y Minas (MINEM), el Perú es uno de los mayores productores de oro, plata, cobre, plomo, zinc, hierro, estaño, molibdeno, entre otros, con mayor demanda en el mercado internacional. A nivel macroeconómico, esto representa una cifra significativa en las exportaciones, tributos y en la generación de empleo en el Perú.

En julio del 2019 el presidente Vizcarra expresó sus intenciones de modificar la Ley General de Minería, acogiendo la demanda de los gobernadores regionales de la macro región sur del país<sup>3</sup>. Esta propuesta generó reacciones de los inversionistas, empresas y otros actores, unos a favor y otros en contra debido a los riesgos que podría generar un nuevo marco legal y afectar la competitividad del sector. Uno de estos actores fue la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), que calificó como “*inoportuna*” la propuesta. La iniciativa fue presentada en el V Encuentro Nacional de Mancomunidades Regionales del Perú, celebrado en la Ciudad de Tacna.

Los gobernadores regionales ven la necesidad de modificar el régimen de fiscalización ambiental, el régimen de concesiones, el incremento del régimen de regalías, así como la revisión del canon minero, entre otros.

Otro aspecto que se presenta en el país es la existencia de sectores que mantienen una oposición férrea y tenaz a la minería formal, y no su posición clara y contundente frente a las actividades mineras informales e ilegales que también generan daño ambiental, económico, político y social al país.

En los últimos 30 años el sector minero alcanzó niveles de crecimiento y bonanza al aumentar las inversiones y la producción minera y por ende, las exportaciones que generaron un gran caudal económico y bienestar para nuestro país. Las concesiones pasaron de 2 millones trescientas mil hectáreas (a inicio de la década del 90) a alrededor de 25 millones de hectáreas en los momentos picos de expansión en todos los tipos de minería en el Perú. Como era de esperarse, junto a la expansión minera comenzaron a incrementarse los conflictos sociales vinculados a la minería.

Según fuentes de la Defensoría del Pueblo, las causas de los conflictos sociales en su mayoría están vinculados a temas socio ambientales, como: el acceso a fuentes de agua y contaminación, problemas por ocupación de territorios de comunidades campesinas y pueblos indígenas e impactos ambientales diversos y protestas por beneficios económicos.

En el siguiente gráfico se muestran los proyectos mineros en ejecución dentro del corredor minero sur:

---

<sup>2</sup> <https://camiper.com/tiempominero/top-mundial-de-mineria-peru-escala-cinco-posiciones/>

<sup>3</sup> La Ley de minería está próximo a cumplir 30 años de vigencia.

Gráfico N° 1: Proyectos importantes en el corredor minero sur



Fuente: Revista Internacional Minería y Energía, abril 2019

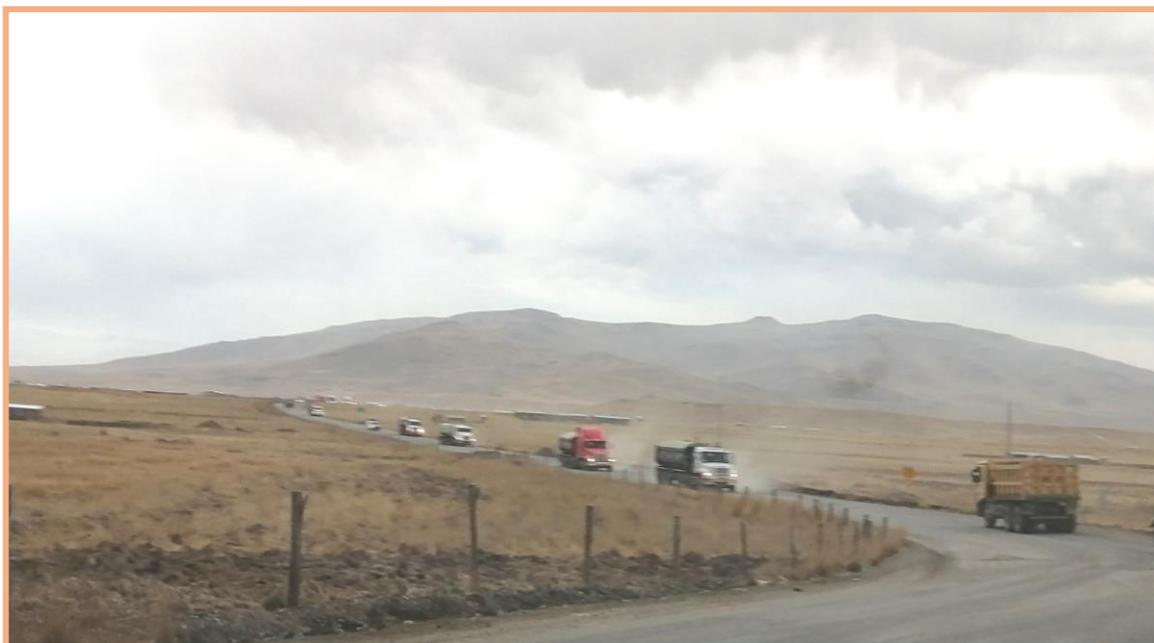
El corredor minero del sur según la revista que nos sirve de fuente, tiene una longitud de casi 500 kilómetros por donde se trasladan los minerales extraídos de las minas Constancia y Antapaccay (Cusco), y MMG Las Bambas (Apurímac), la misma que se conecta con el ferrocarril que lleva al puerto de Matarani (Arequipa).

Es en este corredor minero donde se generan conflictos que paralizan las economías locales, los mismos que fueron reportados por la Defensoría del Pueblo en marzo del 2020 señalando un número de 188 conflictos sociales (Reporte de conflictos sociales N° 193 de marzo 2020): 137 activos y 51 latentes de los cuales la mayor cantidad de conflictos que se desarrollaban correspondían a los departamentos de Áncash (20 casos), Cusco (19 casos) y Loreto (18 casos). Así mismo, en mayo los conflictos se han incrementado, según el Reporte de Conflictos Sociales N° 195 (mayo 2020), se tienen 189 conflictos sociales (138 activos y 51 latentes), uno más que en el mes anterior. Colocando a Cusco y Ancash en las regiones con mayor número de conflictos a nivel nacional (20 casos cada uno, seguidos por Loreto con 18 y Puno con 14). El documento además da cuenta de la tipología del conflicto, siendo mayoritarios los de carácter socioambiental con el 67.7% y de este grupo de conflicto el 64.1% está vinculado directamente a la minería. Conflictos que se viene manteniendo con alto porcentaje desde abril del 2007<sup>4</sup>.

El presente año con la llegada de la pandemia y la declaración de la cuarentena a nivel nacional, ciertos conflictos se han activado y otros se agudizaron como el caso de Espinar, debido a que gran parte de las economías locales han sido diezgadas, considerándose entre otras a la actividad minera como “esencial” por lo que siguió operando como se aprecia en el gráfico N° 2

<sup>4</sup> Defensoría del Pueblo Reporte de Conflictos Sociales N° 195

Imagen N° 1: Corredor minero sector Coporaque, Espinar



Fuente: Foto tomada por consultor, setiembre del 2020 sector Coporaque

Por otro lado, la economía local sustentada en actividades económicas de hoteles, restaurantes, artesanías junto con la ganadería y agricultura fueron las más perjudicadas, como se evidencia en la siguiente fotografía, donde se aprecian comercios sin concurrencia en una calle desolada.

Imágen N° 2: Comercio de artesanías en Santo Tomás, Chumbivilcas



Fuente: Foto tomada por consultor, setiembre 2020 Santo Tomás

Esta situación fue corroborada con el testimonio de una de las propietarias de comercio artesanal.

*“Yo soy de Esquina, hace 20 años mis papas me han enviado acá, luego he abierto mi tienda, vendíamos hartos, hartos venían a comprar de todos lados... pero ahora total ha bajado, por eso hemos retornado a mi pueblo, porque allí hay siquiera para comer... ahora recién estoy abriendo mi tienda y no hay nada, vacío esta...”*

*Sra. Isabel Quinoa Quispe (35 años) Santo Tomás*

Esta situación se repite a lo largo del corredor minero, hechos que como hemos podido ver en estos últimos meses, son aprovechados por dirigentes que buscan algún cargo o beneficio en el aparato estatal. Por otro lado, la Defensoría del Pueblo indica que “entre los conflictos activos, el 65.9 % (91 casos) es atendido a través de mecanismos de diálogo. La misma Defensoría participa en 77 de ellos (84.6 %). Del total de conflictos en diálogo, el 80.2 % (73 casos) corresponde a casos socioambientales”<sup>5</sup>. El último conflicto social suscitado en la provincia de Espinar ha sido una muestra de la falta de un espacio continuo de diálogo entre empresa Estado y sociedad civil. La Defensoría del Pueblo solo participa en calidad de observador y reporta los conflictos, mas no evidencia de su parte un trabajo preventivo para evitar el surgimiento de conflictos sociales sobre todo relacionados con los conflictos socioambientales. A pesar de que el Estado cuenta con sistemas institucionales de inteligencia, estos no han sido muy eficaces para poder evitar los conflictos; de igual manera, las empresas mineras a pesar de estar en contacto directo a través de las y los relacionistas comunitarios con la población y directivos, no han logrado evitar los levantamientos sociales que se evidenciaron en los reportes de la Defensoría del Pueblo y los diferentes medios de comunicación.

Por otro lado, el gráfico N° 1 muestra únicamente proyectos mineros importantes dentro del corredor minero sur, sin embargo, existen otras zonas mineras a considerar, como la Rinconada, que es un centro poblado perteneciente al distrito de Ananea, en la provincia puneña de San Antonio de Putina, a 206 kilómetros al este de la ciudad de Puno por vía terrestre<sup>6</sup>. En esta localidad el estado otorgó la explotación de la mina a la Corporación Ananea SA, que, a su vez, alquila a unos 300 contratistas, quienes además subcontratan a mineros bajo el régimen de “cachoreo”, por el trabajo de un mes para el subcontratante, este le da al trabajador uno o dos días a cambio de minerales, de tal manera que todos los minerales que encuentre en esos días son para este último.

Así mismo, esta zona minera ha crecido a tal punto que actualmente viven 20 mil personas aproximadamente, lo que trajo además de muertes, como las registradas el año 2019 donde murieron al menos unos 28 obreros<sup>7</sup>, situaciones de trata de personas en las modalidades de explotación sexual a mujeres adolescentes, así como explotación laboral.<sup>8</sup> Es decir, en esta localidad minera existen varios casos de violación de los derechos humanos y de atentados contra el medio ambiente.

---

<sup>5</sup> [https://es.wikipedia.org/wiki/La\\_Rinconada\\_\(Per%C3%BA\)](https://es.wikipedia.org/wiki/La_Rinconada_(Per%C3%BA))

<sup>6</sup> <https://larepublica.pe/sociedad/1467519-puno-28-obreros-murieron-centro-minero-rinconada-2019/>

<sup>7</sup> <https://ojo-publico.com/1394/trata-de-personas-por-la-mineria-ilegal-crece-en-frontera-con-bolivia>

Imagen N° 3: Vista del centro poblado Rinconada distrito Ananea



Fuente: David Blanco Bonilla, Lima junio 20, 2020, para Ciencia y Tecnología

El gráfico N° 4 nos muestra el hacinamiento y las malas condiciones de vida de la población, así como la contaminación producto de la explotación minera, actividad fundamental a la cual se dedica la población de esta localidad. En resumen, podemos indicar que, producto del crecimiento de la minería artesanal formalizada, vienen produciéndose violaciones a los derechos humanos que no tienen la atención debida por parte del Estado y de las instituciones que dicen defender los derechos humanos.

A pesar de los problemas de la minería artesanal la región de Puno, según el Ministerio de Energía y Minas (MEM), tiene en cartera de aproximadamente US\$ 2,000 millones en proyectos de inversión para extraer plata, uranio y litio. Cabe señalar que, para el caso de la explotación de litio, considerado como altamente contaminante, se requería de la normativa que debió ser aprobada este año<sup>9</sup>.

#### IV. El mapeo de actores en la macro región sur del Perú

En la fase preliminar de sensibilización y comunicación del proyecto “*Mejorando la implementación de los Principios Voluntarios en la Macro Región Sur del Perú*”, se trabajó el mapa de actores como inicio del proceso con el objetivo de avanzar en la identificación de actores claves a fin de incorporarlos en las acciones y dinámicas previstas en el proyecto.

Uno de los aspectos más importantes es el involucramiento de los actores clave; conocer sus necesidades, trayectorias, posiciones, relaciones e intereses lo que nos permite establecer las estrategias que conduzcan a activar las instancias o mecanismos de participación efectiva de los actores en la toma de decisiones para la promoción de los derechos humanos, la prevención de conflictos y la promoción de la seguridad en la sociedad.

---

<sup>9</sup> <https://gestion.pe/economia/minem-tendra-lista-en-segundo-semester-del-2020-norma-para-explotar-uranio-y-desarrollar-proyecto-de-litio-noticia/>

En ese sentido, el mapeo de actores nos permite identificar a las autoridades, instituciones públicas y privadas, organizaciones sociales, económicas, productivas, comunicadores, entre otras, que son importantes para la gestión concertada de las estrategias del proyecto.

El propósito del mapeo es analizar las estrategias que tienen los actores sociales, políticos, institucionales, económicos, entre otros, quienes tienen intereses, objetivos, y evaluar la relación de poder que establecen entre ellos, así como el nivel de convergencia y divergencia de sus objetivos prioritarios de cara a los retos estratégicos del proyecto.

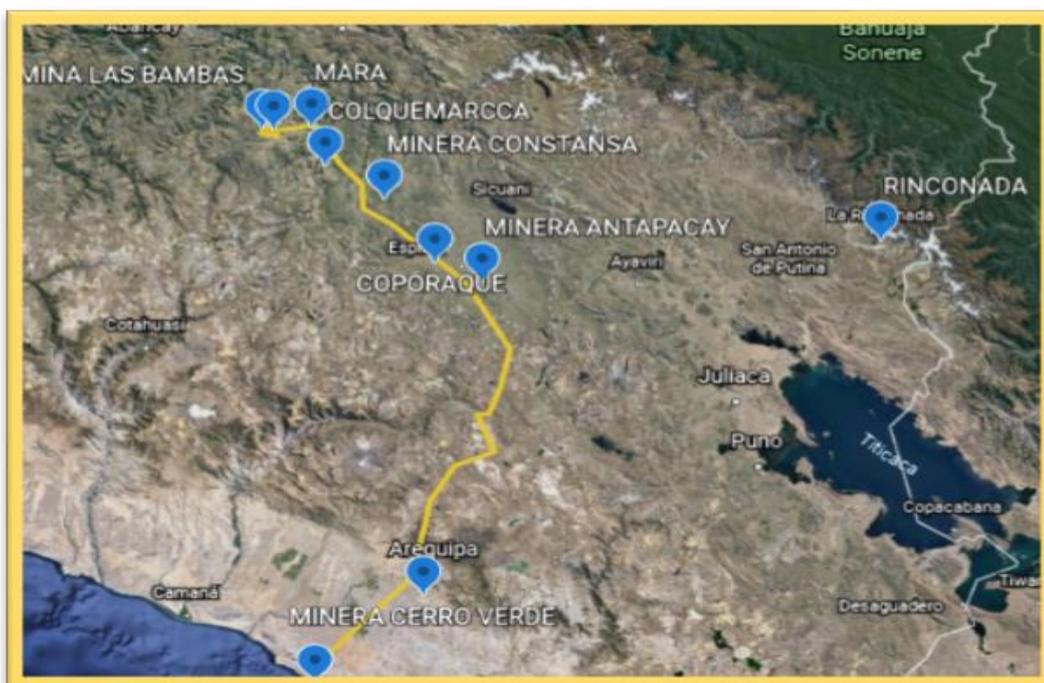
#### 4.1. Objetivos del mapeo de actores

- Identificar los actores interesados en los corredores mineros de Espinar, Chumbivilcas, Cotabambas y Cusco como sede de las principales organizaciones e instituciones públicas y privadas. Roles y funciones
- Identificar los principales actores a ser incorporados como parte del Grupo de Trabajo Regional de los Principios Voluntarios en seguridad y derechos humanos.
- Evaluar la cercanía e impacto actual de los actores sobre los intereses de la empresa.
- Contar con un directorio de actores interesados que permitan desarrollar las intervenciones por el proyecto y a futuro con otros proyectos.

#### 4.2. Ámbito del mapeo de actores

El presente mapeo de actores se desarrolló en cuatro sectores territoriales principales de la macro región sur del Perú, básicamente comprende el corredor minero del sur, siendo este el que se muestra en el siguiente gráfico:

Imagen N° 4: Vista Satelital del Corredor Minero Sur



Fuente: Elaborado para el presente estudio a base del mapa satelital google Earth

El gráfico muestra todo el corredor minero sur y dentro de este las zonas consideradas para el presente estudio, las cuales han sido: la ciudad del Cusco, debido a que gran parte de las instituciones y organizaciones gubernamentales y no gubernamentales se encuentran asentadas en esta localidad y desde donde opera la propuesta de Principios Voluntarios. Así mismo, se han considerado los distritos de Challhuahuacho Chumbivilcas y Espinar, porque en dichas localidades se encuentran los yacimientos mineros que actualmente vienen operando a través de empresas mineras. Así mismo, el gráfico nos muestra la existencia de un asentamiento minero ubicado en la localidad de Puno denominado la Rinconada de la cual se ha hecho una pequeña mención en el análisis de la situación, sin embargo, existen otros asentamientos mineros a lo largo de la carretera por donde extraen los minerales hasta llegar al puerto Matarani, como la minera Cerro Verde ubicada en el departamento de Arequipa. Estas dos últimas, que no son materia del ámbito del presente estudio, deben ser consideradas en estudios posteriores, por ser parte del corredor minero sur.

### **4.3. Metodología**

El mapeo de actores presentado, es un estudio descriptivo y comparativo, caracterizado por la observación de las variables e indicadores según el tipo de actor seleccionado, al tiempo que realiza comparaciones, según las distintas categorías de actores para explorar las similitudes y diferencias de perfiles, capacidades, posiciones y motivación de cada uno.

El mapeo antes mencionado se elaboró en cuatro momentos: en un primer momento, se revisó las fuentes secundarias (redes sociales e información de periódicos) con el propósito de identificar a los actores más relevantes que tienen intereses en el ámbito de intervención. En un segundo momento, se tomó contacto con los diferentes actores, con el objetivo de precisar y contrastar información (a través de telefonía). En un tercer momento, se visitaron las zonas de Espinar y Chumbivilcas con la finalidad de actualizar el directorio y dialogar con funcionarios con la finalidad de establecer relaciones entre actores. Finalmente, en un cuarto momento, se elaboró el análisis y redacción de toda la información recabada.

El presente trabajo está enmarcado dentro de un método descriptivo, porque busca características importantes y describe tendencias de un grupo humano o población. Para lo cual se han recogido algunos testimonios de diferentes actores dentro del corredor minero, así mismo, se ha observado la participación de los actores identificados en eventos organizados virtualmente, como también se han revisado las diversas plataformas y redes sociales de los actores identificados (por estar en cuarentena). Para realizar este trabajo, se han efectuado entrevistas estructuradas para recoger las opiniones de algunos actores con el fin de conocer la manera de pensar respecto de los principios voluntarios, así como, para la revisión de las páginas, redes sociales y plataformas virtuales de los diferentes actores identificados.

### **4.4. Diseño de las herramientas para el análisis de la información**

Con la finalidad de generar un documento ágil, de fácil lectura y tener un panorama veraz sobre el comportamiento que tienen los actores y conocer sus estrategias, se recurrió a un estudio más cualitativo. Es decir, un estudio que permita representar la realidad social en que estamos inmersos, comprenderla en su extensión más compleja posible y establecer estrategias de cambio para la realidad y no solo ha sido tomar un listado de posibles actores de un territorio, sino además conocer sus acciones y los objetivos del por qué están en el territorio, relaciones de fuerza entre los actores y estudiar sus convergencias y divergencias (intereses).

Como se señaló en el acápite de metodología, en el primer momento se caracterizó a los diferentes actores, considerando 1) Denominación (institución, organización etc.); 2) Nivel y tipo de organización o institución; 3) Persona de contacto; 4) Objetivos (Institucional, organizacional) y 5) Área de trabajo.

Para poder identificar a los diferentes actores se consideró algunos componentes, variables e indicadores que nos permitieron recoger información de forma ordenada y uniforme:

**Cuadro N° 1. Variables e indicadores**

Variable	Indicador
1. Nivel de coordinación interinstitucional y organizacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo de proyectos que ejecutan.</li> <li>• Alianzas establecidas.</li> </ul>
2. Cantidad y tipo de mecanismos de participación en espacios de concertación local.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tipo de espacios de concertación en el que participan.</li> </ul>
3. Conocimiento sobre los ejes que aborda el proyecto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nivel de conocimiento sobre los derechos humanos, la prevención de conflictos y la promoción de la seguridad en la sociedad.</li> </ul>
4. Acciones desarrolladas por los DDHH	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo de acciones por la defensa de los derechos humanos.</li> </ul>
5. Acciones de prevención de conflictos implementadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipos de conflictos percibidos.</li> </ul>
6. Acciones de promoción de la seguridad en la sociedad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipos de acciones de promoción de la seguridad en la sociedad desarrolladas.</li> </ul>

## V. Identificación de los actores

Para la propuesta de intervención, el objetivo en este punto es identificar a los actores, los intereses de cada uno y sus características, lo que nos permitirá tener un panorama global para el análisis del presente estudio.

Con vistas a lograr dicho propósito se ha considerado tres grandes grupos de actores que son:

**Estado.** Son instituciones estatales cuya administración está a cargo del gobierno de turno. Su finalidad es brindar y garantizar la prestación de los servicios públicos necesarios para el desarrollo de la población. Así también en el marco de los derechos humanos es el ente que debe garantizar el cumplimiento y ejercicio de los derechos humanos, en su condición de ser titulares de obligación.

**Empresa.** Según la enciclopedia libre Wikipedia, empresa “es una organización o institución dedicada a actividades o persecución de fines económicos o comerciales para satisfacer las necesidades de bienes o servicios de la sociedad”. Es decir, que son las organizaciones que han sido creadas para un fin lucrativo, constituidas dentro de las normas establecidas a nivel nacional e internacional.

**Sociedad Civil.** Se trata de entidades de iniciativa social y fines humanitarios, que son independientes de la administración pública y que no tienen afán lucrativo. El término sociedad civil como concepto de la ciencia social, designa a la diversidad de personas que con categoría de ciudadanos y generalmente de manera colectiva, actúan para tomar decisiones en el ámbito público que consideran a todo individuo que se halla fuera de las estructuras gubernamentales.

## 5.1. Instituciones, empresas y organizaciones identificadas dentro del ámbito del Cusco

Para poder identificar a los diferentes actores de esta parte del territorio del Cusco, se ha tomado como referencia los avances logrados en un primer informe de mapeo de actores de la ciudad del Cusco, que fueron desarrollados entre los meses de octubre a diciembre del 2019. Así mismo, dicho documento fue complementado con información cualitativa, recurriendo para esto a la información que se encuentra en las páginas web y redes sociales de dichos actores, de donde se han podido extraer y resumir los intereses y características de cada institución.

**Cuadro N° 2: Identificación de actores del Estado de Cusco**

Actor	Interés	Característica
Secretaría de Gestión Social y diálogo Presidencia del Consejo de Ministros	Prevenir y gestionar los conflictos sociales, para contribuir a la gobernabilidad democrática y al desarrollo territorial, así como a la consolidación de una cultura de paz y de respeto a los derechos humanos.	Promover el diálogo y generar soluciones fruto de la colaboración entre las partes y dentro del marco de la ley. Cargo político.
Fiscalía Provincial Especial en Materia Ambiental de Cusco	Investigar los delitos y acusar a los presuntos infractores ante los juzgados y tribunales competentes.	Asegurar la comparecencia de los presuntos infractores de la ley penal e investiga.
Dirección Regional de Energía y Minas	Implementar y ejecutar políticas nacionales y regionales, en materia de energía y minas, así como, de la promoción de la participación de la inversión privada en estos sub sectores.	Promover la inversión privada en las actividades minero energético, en un marco legal competitivo, dentro de un desarrollo sostenible. Cargo político.
Dirección General de Orden Público - MININTER	Proteger y garantizar el libre ejercicio de los derechos y libertades fundamentales, mantener y restablecer el orden interno democrático, el orden público y la seguridad interna de los ciudadanos.	Proponer, promover, formular, conducir, supervisar y monitorear el cumplimiento de las políticas y estrategias sectoriales en material de prevención y gestión de los conflictos sociales.
Defensoría del Pueblo (Defensoría)	Defender y promover los derechos de las personas y la comunidad, con autonomía y énfasis en los grupos poblacionales en condiciones de vulnerabilidad.	Defender los derechos fundamentales de la persona y la comunidad. Supervisar el cumplimiento de los deberes de la administración estatal.
VII Macro Región Policial Cusco (PNP)	Garantizar, mantener y restablecer el orden interno. Garantizar el cumplimiento de las leyes y la seguridad del patrimonio público y privado. Prevenir, investigar y combatir la delincuencia.	Institución dedicada a brindar seguridad y mantener el orden público, presta protección y ayuda a las personas y protege los bienes públicos.
Autoridad Administrativa del Agua local de Cusco	Organismo especializado, que pertenece al Ministerio de Agricultura y Riego (MINAGRI). Administrar y vigilar las fuentes naturales de agua. Conducir el Sistema Nacional de Gestión de Recursos Hídricos	Ejercer la rectoría técnica-normativa y establecer procedimientos para la gestión integrada, sostenible y multisectorial de los recursos hídricos en beneficio de los usuarios de agua y población en general, de manera oportuna y eficaz. Cargo de confianza.
Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental. de Cusco (OEFA)	Lograr el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y conservar el ambiente conciliando el desarrollo económico con la sostenibilidad ambiental en beneficio de sus ciudadanos.	Promover el cumplimiento de las obligaciones ambientales en los agentes económicos y la mejora del Sistema Nacional de Gestión Ambiental (SNGA), contribuyendo con el desarrollo sostenible del país y el bienestar social. Cargo de confianza.

Gobierno Regional de Cusco	Organizar y conducir la gestión pública regional, de acuerdo a sus competencias constitucionales exclusivas, compartidas y delegadas, en el marco de las políticas nacionales y sectoriales para contribuir al desarrollo integral de la región.	Organismo estatal que organiza y conduce la gestión pública regional, con la intención de promover el desarrollo integral de toda la región, según sus competencias.
Ministerio del Interior	Ejercer las funciones de gobierno interior y del orden interno y público para proteger el libre ejercicio de los derechos y las libertades fundamentales de las personas.	El Ministerio del Interior es la institución encargada del gobierno interior y del orden interno y público, a través de la Policía Nacional.
Prefectura Regional de Cusco	Representar al Gobierno central en las dependencias territoriales, cumple un papel más político.	Organización de gobierno que lleva la voz del gobierno a las poblaciones regiones y provincias, otorgan garantías personales.
Coordinadora Sectorial - Región Cusco Dirección General de Desarrollo Empresarial	Ampliar los mercados, fortalecer las capacidades productivas y la creación de espacios de representatividad en Cusco.	Órgano técnico normativo desconcentrado, responsable de promover e implementar las políticas nacionales y sectoriales para el desarrollo productivo de las PYME.
Ministerio Público de Cusco	Defender la legalidad, los derechos ciudadanos y los intereses públicos; la representación de la sociedad en juicio, para los efectos de defender a la familia, a los menores e incapaces y el interés social, la persecución del delito y la reparación civil.	Organismo autónomo del Estado, es el titular de la acción penal pública, la que ejercita de oficio, a instancia de la parte agraviada o por acción popular.

**Fuente:** Elaboración propia a base de Informe del Mapeo de Actores Cusco, diciembre 2019, complementado con información de las páginas web y redes sociales actualizado a octubre 2020

**Cuadro N° 3: Identificación de actores de la sociedad civil de Cusco**

Sub sector	Actor	Interés	Característica
Academia	Universidad Alas Peruanas	Capacitar a los peruanos y brindar la oportunidad de acceder a una educación superior de calidad.	Institución privada, que promueve una formación profesional con visión emprendedora.
	Universidad Nacional de San Antonio Abad de Cusco	Asegurar una educación a la población que permita desarrollar su potencial y convertirse en ciudadanos que valoren su cultura, conozcan sus derechos y responsabilidades y participen de manera innovadora.	Institución estatal que brinda formación profesional científica, tecnológica y humanística, a los estudiantes universitarios; con valores, principios y responsabilidad social; reconociendo la diversidad natural-cultural.
	Universidad Andina de Cusco (Andina)	Formar integralmente profesionales con educación de calidad, orientada a la ciencia y la tecnología, promoviendo la cultura andina y el desarrollo sostenible de la sociedad.	Institución privada que brinda una educación superior de calidad en la formación integral de profesionales con valores andinos y universales.
	Universidad Global de Cusco	Formar profesionales con adecuada información de ciencia y tecnología, ética y espíritu de servicio, comprometidos con programas de capacitación y actualización permanentes en su especialidad.	Institución privada que forma profesionales para los negocios, reconocidos por sus méritos, fundamentado en procesos de calidad académica y desarrollo de la investigación.

	Universidad Católica Sedes Sapientiae	Formar profesionales de manera íntegra, humanista y científica con alto compromiso con el bien común, la responsabilidad social y el desarrollo sostenible de la sociedad, en comunión con el magisterio de la Iglesia Católica.	Institución privada que forma personas libres mediante la enseñanza, la investigación, la proyección social y el servicio a las comunidades locales, nacionales e internacionales.
Comunicación	Red de Comunicadores por los DD HH	Trabajar con diversas iniciativas y acciones conjuntas en la defensa de los derechos humanos.	Promueve capacitaciones y eventos sobre derechos humanos.
	Diario El Sol	Informar de la manera más veraz y objetiva el acontecer diario de nuestra región.	Empresa de comunicación que emite un periódico diario con noticias del día a nivel de toda la región.
	El diario del Cusco	Informar de la manera más veraz y objetiva el acontecer diario de nuestra región.	Empresa de comunicación que emite un periódico diario con noticias del día a nivel de toda la región.
	CTC Canal 2	Desarrollar actividades de comunicación que contribuyan a difundir cultura, valores, sano entretenimiento e información veraz, plural, responsable y objetiva.	Empresa de comunicación que emite programas noticieros diario y programas de entretenimiento, así como difunde la cultura de lunes a domingo.
	TV SUR Canal 23	Difundir contenidos educativos, culturales e informativos, con producción propia.	Empresa de comunicación TEVESUR, es una empresa televisiva con 24 años de labor continua en la ciudad de Cusco.
	Red de Periodistas por el Desarrollo Sostenible	Desarrollar acciones a favor de los periodistas para capacitarse y contar con información veraz acerca de las temáticas alrededor de la RSE/Sostenibilidad. No obstante, a través de su portal web pretende ser una fuente confiable y un centro de reflexión.	Asociación civil en la que los periodistas pueden acceder a información, fuentes oficiales, capacitaciones, entre otros insumos claves para cubrir de una manera asertiva la temática de la RSE/Sostenibilidad.
	Red de Comunicadores Indígenas del Perú Base Cusco	Fortalecer los mecanismos de comunicación desde y para los pueblos indígenas para contribuir a revertir la exclusión comunicativa en la que se encuentran los pueblos indígenas y aprovechar las oportunidades que brindan las nuevas tecnologías de información y comunicación.	La Red se propone elaborar y proponer políticas que mejoren las condiciones para ejercer el derecho a la comunicación de los pueblos indígenas en el marco de los acuerdos de la Cumbre Mundial de la Sociedad de la Información (CMSI).
	Cuarto Poder (América Televisión)	Difundir noticias locales, nacionales e internacionales, a través de programas y reportajes de investigación.	Empresa de comunicación conducido por Sol Carreño y Augusto Thorndike todos los domingos a las 19h55 por América Televisión.
	Canal N	Difundir noticias de actualidad mundial y nacional, noticias al instante de todos los departamentos del país.	Empresa de comunicación televisiva de noticias de 24 horas, con la información en vivo de los hechos y el análisis con la opinión más especializada.
	Panorama	Difundir noticias de actualidad mundial y nacional, noticias al instante de todos los departamentos del país.	Periodismo de investigación que es transmitido a través de la corporación Panamericana Televisión.

Organizaciones sin fines de lucro	Derechos Humanos Sin Fronteras	Defender los derechos humanos inspirados en la Teología de la Liberación, promueven y defienden el derecho a la vida, la libertad de expresión, el medio ambiente y la diversidad cultural.	Organización civil, que promueven y defienden el derecho a la vida, la libertad de expresión, el medio ambiente y la diversidad cultural a través de capacitaciones a directivos y líderes de opinión.
	Asociación Benéfica PRISMA	Lograr el desarrollo sostenible en igualdad de oportunidades para todos.	Organización civil que diseña y ejecuta investigaciones y proyectos innovadores que potencian las capacidades y mejoran el acceso a oportunidades de personas vulnerables, contribuyendo al logro de una sociedad más inclusiva y al desarrollo sostenible.
	CooperAcción	Fortalecer las capacidades de mujeres y hombres de comunidades campesinas, organizaciones sociales de base, gobiernos locales y regionales para el pleno ejercicio de derechos humanos.	Organización civil que promueve derechos sociales, ambientales, políticos, culturales y económicos, impulsando el desarrollo de las localidades costeras y mineras, así como la gestión sostenible del territorio.
	Socios Perú (Socios)	Generar espacios de confianza social, promoviendo una cultura de diálogo que favorece la acción concertada entre distintos actores. Contribuye al fortalecimiento de la institucionalidad democrática y al desarrollo sostenible del país.	Centro de colaboración cívica, que promueve una cultura de diálogo basada en el fortalecimiento de capacidades para el análisis, la prevención, el manejo y la resolución de conflictos para fomentar procesos de transformación democrática en la sociedad peruana. Promueve procesos de transformación democrática en la sociedad peruana.
	Consejo Regional de Decanos de los Colegios Profesionales del Cusco	Propiciar el pleno ejercicio profesional de sus agremiados y representar a los mismos en los diferentes espacios.	Organización que agrupa a representantes de los colegios profesionales del Cusco que representa a los asociados y defiende los intereses de sus agremiados a nivel nacional.
	Centro Bartolomé de las Casas (CBC)	Propiciar y fomentar el estudio y la comprensión del mundo rural andino en su dimensión social, cultural, histórica, económica y ambiental.	Organización civil, que desarrolla capacidades, en líderes, Organizaciones Sociales de Base. Con la finalidad de generar comprensión del mundo rural andino para un desarrollo sostenible económico y ambiental.
	Centro Andino de Educación y Promoción José María Arguedas (CADEP)	Contribuir a la educación intercultural, a la afirmación, el empoderamiento y autonomía de los pueblos indígenas quechuas, en especial de las mujeres y sectores más vulnerables, así como a la gestión sostenible del ambiente.	Organización civil, con presencia en Cusco y Apurímac, con acciones en los pueblos indígenas quechuas, que promueve la educación intercultural bilingüe y el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales y desarrollo de una ciudadanía intercultural.

Red MUQUI	Permitir que las personas ejerzan sus derechos individuales y colectivos, sobre todo en zonas mineras. Al mismo tiempo impulsar procesos de desarrollo regional, local y comunitario, alternativos, basados en la sostenibilidad y el buen vivir.	Organización civil, que actúa local, regional, nacional e internacionalmente, defendiendo y promoviendo el reconocimiento, respeto y ejercicio de los derechos de comunidades y poblaciones, donde se pretende realizar y/o se vienen realizando actividades mineras abordando sus implicancias sociales, ambientales y culturales.
Centro Guamán Poma de Ayala	Construir una sociedad más justa y equitativa a través del fortalecimiento de la democracia y el desarrollo de capacidades de los actores sociales y políticos desde el nivel local como medios que posibiliten la cooperación y corresponsabilidad para el bienestar común.	Organización civil, que incide en los procesos de desarrollo y políticas públicas para que la sociedad en su conjunto y especialmente los sectores menos favorecidos accedan a oportunidades que les permitan alcanzar una vida digna, influyente, en líderes, organizaciones sociales de base y donantes.

**Fuente:** Elaboración propia a base de Informe del Mapeo de Actores Cusco, diciembre 2019, complementado con información de las páginas web y redes sociales actualizado a octubre 2020

**Cuadro N° 4: Identificación de actores de la empresa de Cusco**

Actor	Interés	Característica
MMG Las Bambas (Bambas)	Explotar recursos mineros con enfoque de desarrollo social, además de promover la participación de todos los actores que deben intervenir en favor del desarrollo social: Estado, comunidad, sociedad civil y sector privado.	Empresa trasnacional dedicada a la actividad minera, que actualmente realiza actividades de extracción de minerales de los yacimientos Chalcobamba y SulfoBamba, Challhuahuacho.
Empresa Minera Glencore - Antapaccay	Explotar recursos mineros con enfoque de desarrollo social, además de promover la participación de todos los actores que deben intervenir en favor del desarrollo social: Estado, comunidad, sociedad civil y sector privado.	Operación minera de cobre perteneciente al Grupo Glencore desde 2013 que nace como tal en noviembre de 2012, luego de varios años de inversión en exploración con el propósito de extender la vida de la mina Tintaya.
Minera Constanza (Constancia)	Explotar minerales contribuyendo con el desarrollo sostenible del distrito de Velille, fomentando la creación de fuentes de trabajo directo e indirecto e impulsar la economía de la zona.	Empresa minera canadiense Hudbay Minerals INC con EIA aprobado (RD 390-2010 MEM-DGAAM) que tiene una producción anual proyectada de cobre de 90, 000TM. Ubicación: Cusco, Chumbivilcas. Distritos: Velille, Chamaca y Livitaca.
Cámara de Comercio Cusco	Contribuir al desarrollo económico de sus asociados, la empresa privada, la región y el Perú; promover, estimular apoyar las actividades empresariales a través de la organización de ferias, exposiciones, presentaciones y todo tipo de eventos.	Asociación civil que busca consolidar a la Región Cusco como una región sostenible a largo plazo, promoviendo el aumento de la prosperidad de sus agremiados, a partir de servicios que apoyen las capacidades empresariales y que mejoren el entorno para la empresa privada, cuenta con varias empresas asociadas.
Prosegur	Brindar servicios de seguridad a nivel internacional, a través de tres líneas de negocio: Prosegur Alarmas, Prosegur Seguridad y Prosegur Cash, basados en las soluciones más avanzadas del mercado.	Empresa en el rubro de seguridad, con más de 30 años en el Perú, posicionada dentro de las 4 principales empresas de seguridad en el mundo.

Liderman	Brindar servicios de seguridad, a través de seguridad personal, empresarial, alamas, GPS.	Empresa de servicios de seguridad en diferentes campos, entre ellos la minería.
----------	---	---

**Fuente:** Elaboración propia a base de Informe del Mapeo de Actores Cusco, diciembre 2019, complementado con información de las páginas web y redes sociales actualizado a octubre 2020

## 5.2. Organizaciones identificadas dentro del ámbito de Challhuahuacho – Cotabambas Apurímac

Para la identificación de los actores en el distrito de Challhuahuacho, se ha considerado a las instituciones que participan de forma directa en los diferentes conflictos suscitados en el corredor minero. Así mismo, para poder caracterizarlos se ha recurrido a las páginas web y redes sociales de los actores identificados los que presentamos a continuación:

**Cuadro N° 5: Identificación de actores del Estado en el ámbito de Challhuahuacho**

Actor	Interés	Característica
Municipalidad Distrital de Challhuahuacho	Promover la adecuada prestación de los servicios públicos locales, fomentar el bienestar de los vecinos y el desarrollo integral y armónico de su localidad.	Organismo Estatal que gestiona el territorio local, administrando la prestación de servicios básicos públicos para el desarrollo integral de la población local.
Subprefectura Distrital de Challhuahuacho	Representar al gobierno central en las dependencias territoriales.	Organismos estatales que lleva la voz del gobierno a las poblaciones de la región, provincias, distritos y comunidades, otorgan garantías personales, cumplen un papel más político.
Municipalidad de Challhuahuacho	Promover la adecuada prestación de los servicios públicos locales, fomentar el bienestar de los vecinos y el desarrollo integral y armónico de su localidad.	Organismo estatal que gestiona el territorio local, administra y presta servicios básicos públicos para el desarrollo integral de la población local.
Subprefectura Distrital de Challhuahuacho	Representar al Gobierno central en las dependencias territoriales cumple un papel más político.	Llevar la voz del gobierno a las poblaciones regiones y provincias, otorgan garantías personales.
Policia Nacional del Perú Base Challhuahuacho	Garantizar, mantener y restablecer el orden interno. Garantizar el cumplimiento de las leyes y la seguridad del patrimonio público y privado. Prevenir, investigar y combatir la delincuencia.	Institución dedicada a brindar seguridad y mantener el orden público, presta protección y ayuda a las personas y protege los bienes públicos.
Instituto de Educación Superior Tecnológico Público de Challhuahuacho	Formar técnicos profesionales con reconocimiento nacional e internacional por su excelencia académica y compromiso social.	Institución del Estado que brinda educación tecnológica, ofreciendo carreras técnico profesionales con nivel de educación superior, y cursos o módulos de extensión académica, con conocimientos técnicos científicos. Apoyado por la empresa minera.

**Fuente:** Elaboración propia a base de información de las páginas web y redes sociales actualizado a octubre 2020.

**Cuadro N° 6: Identificación de actores de la sociedad civil de Challhuahuacho**

Categoría	Actor	Interés	Característica
Academia	Instituto de Educación Superior Tecnológico	Formar técnicos profesionales con reconocimiento nacional e internacional por su excelencia académica y	Institución del Estado que brinda educación tecnológica, ofreciendo carreras técnico profesionales con nivel de educación superior, y cursos o módulos de extensión académica, con

	Público de Challhuahuacho	compromiso social.	conocimientos técnicos científicos. Apoyado por la empresa minera.
Comunicación	Radio y TV Mallmanya	Difundir y promover la cultura de los pueblos.	Empresa de comunicación de difusión de saludos musicales, avisos de trabajo, negocios, ventas, etc. En todas nuestras plataformas de transmisión como son: Facebook, YouTube, Radio y TV.
	Radio Challhuahuacho	Difundir los diferentes acontecimientos en el distrito, la región y el territorio nacional, medio radial informando con la verdad.	Empresa de comunicación de radio de difusión de noticias y comunicados, etc. En toda su plataforma virtual.
	Radio Surphuy	Brindar información de interés, se renueva todos los días y se traslada a una programación de 24 horas ininterrumpidas.	Empresa de radio por y para la comunidad de Cotabambas, una de las primeras experiencias de radio comunitaria participativa dentro del sector minero del país.
Sociedad civil	Federación Campesina del Distrito de Challhuahuacho	Promueve el desarrollo sostenible de la pequeña agricultura y fortalece sus organizaciones a través de las capacitaciones a sus dirigentes.	Organización federativa de campesinos que desempeña un papel fundamental en las luchas de las comunidades indígenas en el distrito de Challhuahuacho, a favor de la agricultura y defensa de su medio ambiente, con discurso más político.
	Frente de Defensa del Desarrollo y los Intereses del Distrito de Challhuahuacho	Preservar y conservar los sagrados intereses del distrito de Haqira.	Organización de reivindicación que vigila el accionar político de las diferentes autoridades y empresas que se encuentran dentro de su ámbito.
	Comunidad Campesina de Carmen Alto de Challhuahuacho	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización de interés público, con existencia legal y personería jurídica, integradas por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.
	Comunidad Campesina de Chumille	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización de interés público, con existencia legal y personería jurídica, integradas por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.
	Comunidad Campesina de Quehuira	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización de interés público, con existencia legal y personería jurídica, integradas por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.
	Comunidad Campesina de Manuel Seoane Corrales	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización de interés público, con existencia legal y personería jurídica, integradas por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.

	Comunidad Campesina de Llamahuire	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización de interés público, con existencia legal y personería jurídica, integradas por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.
--	-----------------------------------	--	---

**Fuente:** Elaboración propia a base de información de las páginas web y redes sociales actualizado a octubre 2020.

### Cuadro N° 7: Identificación de actores de la empresa de Challhuahuacho

Actor	Interés	Característica
Minera canadiense First Quantum Minerals Ltda.	Explotar recursos mineros con enfoque de desarrollo social: Estado, comunidad, sociedad civil y sector privado.	Compañía de minería y metales con sede en Canadá, cuyas actividades principales incluyen exploración, desarrollo y minería de minerales; aunque el cobre es su principal producto viene también explotando el oro.
MMG Las Bambas (Bambas)	Explotar recursos mineros con enfoque de desarrollo social, que además promueve la participación de todos los actores que deben intervenir en favor del desarrollo social: Estado, comunidad, sociedad civil y sector privado.	Empresa trasnacional dedicada a la actividad minera, que actualmente realiza actividades de extracción de minerales de los yacimientos Chalcobamba y Sulfobamba, Challhuahuacho.
Asociación de Restaurantes Las Bambas	Generar recursos económicos a través de la prestación de servicios.	Empresa privada de corte local, que se gestó a raíz de la necesidad local, producto del incremento económico.
Asociación Cadena de Hospedajes y Servicios de Challhuahuacho	Generar recursos económicos a través de la prestación de servicios.	Empresa privada de corte local, que se gestó a raíz de la necesidad local, producto del incremento económico.
Asociación de Hospedajes de Fuerabamba	Generar recursos económicos a través de la prestación de servicios.	Empresa privada de corte local, que se gestó a raíz de la necesidad local, producto del incremento económico.

**Fuente:** Elaboración propia a base de información de las páginas web y redes sociales actualizado a octubre 2020.

### 5.3. Organizaciones identificadas dentro del ámbito de Espinar Cusco

Para poder identificar a los actores de esta localidad, se han revisado las páginas web y redes sociales de cada uno de ellos, las cuales han sido complementadas con información solicitada a las áreas correspondientes de la municipalidad provincial de Espinar.

La explotación minera Glencore Antapaccay, se encuentra ubicada dentro de las comunidades Huarca y Alto Huarca del distrito de Espinar, por lo que son consideradas dentro del proyecto, sin embargo, a lo largo de la carretera por donde se extrae el mineral, existen más de 30 comunidades en el distrito de Coporaque y Alto Pichihua, de las cuales para efectos del presente mapeo han sido consideradas dos de ellas de directa influencia y otras dos comunidades por donde atraviesa la carretera para trasladar el mineral, no obstante cabe remarcar que dentro de los anexos se adjunta los nombres de las demás comunidades.

Cabe mencionar que viene implementándose otro proyecto de expansión Tintaya, que según el estudio de Modificación del Estudio de Impacto Ambiental MEIA Coroccohuayco<sup>10</sup>, el proyecto es una mina a tajo abierto

<sup>10</sup> <http://cooperacion.org.pe/wp-content/uploads/2019/08/Informe-MEIA-Coroccohuayco.pdf>

y subterráneo con componentes mineros para la extracción de minerales (óxidos y sulfuros) de cobre. El proyecto se ubica sobre las cuencas del río Salado y río Cañipia. La misma que afectará a más comunidades y demandará, según el documento, el reasentamiento de poblaciones, donde debe demandarse el respeto de los derechos humanos de estos pueblos originarios.

**Cuadro N° 8: Identificación de actores del pilar Estado en Espinar - Cusco**

Actor	Interés	Característica
Subprefectura Provincial de Espinar	Representar al Gobierno central en las dependencias territoriales cumple un papel más político.	Organización de gobierno que lleva la voz del gobierno a las poblaciones regiones y provincias, otorga garantías personales.
Municipalidad Distrital de Coporaque	Promover la adecuada prestación de los servicios públicos locales, fomentan el bienestar de los vecinos y el desarrollo integral y armónico de su localidad.	Organismo estatal que gestiona el territorio local, administra y presta servicios básicos públicos para el desarrollo integral de la población local.
Municipalidad Provincial de Espinar	Promover la adecuada prestación de los servicios públicos locales, fomentan el bienestar de los vecinos y el desarrollo integral y armónico de su localidad	Organismo estatal que gestiona el territorio local, administra y presta servicios básicos públicos para el desarrollo integral de la población local.
Director de la UGEL Espinar	Promover la identidad cultural, la interculturalidad, el deporte, con una educación de calidad, tecnología educativa y liderazgo docente, basado en una gestión eficiente.	Gestión del territorio local, en materia educativa.
Municipalidad Distrital de Alto Pichigua	Promover la adecuada prestación de los servicios públicos locales, fomentan el bienestar de los vecinos y el desarrollo integral y armónico de su localidad.	Organismo estatal que gestiona el territorio local, administra y presta servicios básicos públicos para el desarrollo integral de la población local.
COPROSEC - Espinar	Lograr la plena integración entre el Estado y la sociedad civil para alcanzar óptimos niveles de seguridad ciudadana en el marco del fortalecimiento de una cultura de paz.	Organización que agrupa varias organizaciones estatales y no gubernamentales, que formula, conduce y evalúa las políticas de seguridad ciudadana a nivel provincial, con la finalidad de garantizar el pleno ejercicio de los derechos consagrados en la Constitución Política del Perú.
Fiscalía Provincial de Espinar	Investigar los delitos y acusar a los presuntos infractores ante los juzgados y tribunales competentes.	Asegura la comparecencia de los presuntos infractores de la ley penal e investiga.
Policía Nacional del Perú sede Espinar	Garantizar, mantener y restablecer el orden interno. Garantizar el cumplimiento de las leyes y la seguridad del patrimonio público y privado. Prevenir, investigar y combatir la delincuencia.	Institución dedicada a brindar seguridad y mantener el orden público, presta protección y ayuda a las personas y protege los bienes públicos.

**Fuente:** Elaboración propia a base de información de las páginas web y redes sociales actualizado a octubre 2020.

**Cuadro N° 9: Identificación de actores de la sociedad civil de Espinar - Cusco**

<b>Categoría</b>	<b>Actor</b>	<b>Interés</b>	<b>Característica</b>
Academia	Instituto de Educación Superior Tecnológico Público Espinar	Formar profesionales con capacidades para lograr su desarrollo integral y que contribuyen en la mejora continua de las instituciones, empresas y sociedad en general.	Institución pública perteneciente al Ministerio de Educación asentada en la provincia de Espinar.
Comunicación	Radio Solar de Espinar	Trasmitir a toda la población de Espinar la identidad Kana a través de Folklore y noticias del día.	Emisora que transmite su programación variada las 24 horas, educativa, cultural e informativa y música en vivo.
	Radio Laramani	Difundir a través de programas informativos, culturales, educativos, deportivos, musicales; emitiendo diariamente; asimismo respeta los derechos y deberes de la persona.	Emisora joven que empezó con la transmisión radial un 6 de julio del 2004, con Resolución Viceministerial Nro. 017-02-2004 del Ministerio de Transportes y Comunicación del Perú.
	TV canal 11 Red Sur	Informar a la población de forma veraz y transparente información del día; difusión del folclore.	Empresa de comunicación que pretende satisfacer las necesidades de los radioyentes a través de los programas informativos, culturales, educativos, deportivos, musicales.
	Radio Kinsachata	Trasmitir a toda la población de Espinar la identidad Kana a través de Folklore y noticias del día.	Empresa de comunicación que transmite su programación variada las 24 horas, educativa, cultural e informativa y música en vivo.
	Radio Espinar 1480 AM	Trasmitir a toda la población de Espinar la identidad Kana a través de Folklore y noticias del día.	Empresa de comunicación que transmite radio en los 103.1 FM y en los 1480 AM en la ciudad de Espinar, programamos música de todos los géneros. Radio Espinar en vivo por Internet.

<b>Categoría</b>	<b>Actor</b>	<b>Interés</b>	<b>Característica</b>
Organización	Frente de Defensa de la Provincia de Espinar	Preservar y conservar los sagrados intereses del distrito de Haqira.	Organización de reivindicación que vigila el accionar político de las diferentes autoridades y empresas que se encuentran dentro de su ámbito.
	Federación interprovincial de defensa territorial y ambiental provincia de Chumbivilcas, Espinar, Paruro y Grau FIDTACHEPG	Promover la defensa del medio ambiental de las localidades donde se asentó la minería.	Organización federativa que coordina acciones de lucha entre las provincias de Chumbivilcas, Espinar, Paruro y Cotabambas, para la defensa del medio ambiente.
	Frente de Defensa del Distrito de Coporaque	Preservar y conservar los sagrados intereses del distrito de Haqira.	Organización de reivindicación que vigila el accionar político de las diferentes autoridades y empresas que se encuentran dentro de su ámbito.

Sindicato Único de Comerciantes del Mercado Central de Espinar SUCME	Velar los intereses de los comerciantes del mercado central de Espinar.	Organización sindical que gestionan el mercado central de Espinar y cuidan los intereses de los miembros del sindicato.
Asociación de Urbanizaciones y Barrios Provincia Espinar (AUPE)	Gestionar para mejorar los barrios y defender sus intereses.	Organización barrial que elabora planes de mejoramiento recogiendo las demandas de los barrios asociados a través de sus directivos.
Frente Único de Defensa de la Provincia de Espinar (FUDIE)	Preservar y conservar los sagrados intereses del distrito de Tambobamba	Organización de reivindicación que vigila el accionar político de las diferentes autoridades y empresas que se encuentran dentro de su ámbito.
Federación Única de Campesinos de la Provincia de Espinar (FUCAE)	Promueve el desarrollo sostenible de la pequeña agricultura y fortalece sus organizaciones a través de capacitación a sus dirigentes.	Organización de reivindicación que desempeña un papel fundamental en las luchas de las comunidades indígenas en el distrito de Challhuahuacho, a favor de la agricultura y defensa de su medio ambiente, con discurso más político.
Frente Único de Juventudes Kana de la Provincia de Espinar (FUJEK)	Reivindicar los derechos de los jóvenes de la provincia de Espinar.	Organización juvenil que da a conocer la voz de los jóvenes en los diferentes espacios de la provincia de Espinar.
Comité de Lucha de Espinar	Hacer cumplir los acuerdos expresados por la población organizada.	Organización de reivindicación de intereses de la población mediante acciones contundentes frente al estado o empresas que no respetan las decisiones de la población, dirigen la lucha.
Parroquia de Espinar	Ayudar a recorrer el camino espiritual hacia Dios viviendo el amor recíproco y por medio de la administración de los sacramentos, a través de los cuales Dios otorga la gracia al creyente.	Comunidad eclesiástica adscrita a la Prelatura de Sicuani, que se encuentra ubicada en la provincia de Espinar, Región Cusco.
Cuenca río Salado	Gestionar los intereses de la cuenca de río Salado preservando el medio ambiente.	Planificar y gestionar los requerimientos de la cuenca y defender <u>los</u> sus intereses.
Cuenca río Cañipia	Gestionar los intereses de la cuenca de río Cañipia preservando el medio ambiente.	Planificar y gestionar los requerimientos de la cuenca y defender sus intereses.
Derechos Humanos Sin Fronteras	Defender los derechos humanos que, inspirados en la Teología de la Liberación, promueven y defienden el derecho a la vida, la libertad de expresión, el medio ambiente y la diversidad cultural.	Organización civil que promueve y defiende el derecho a la vida, la libertad de expresión, el medio ambiente y la diversidad cultural a través de capacitaciones a directivos y líderes de opinión. Su zona de trabajo está en las provincias altas de Espinar, Chumbivilcas y Paruro, pero sus acciones se articulan con diversas organizaciones a nivel regional, nacional e internacional.

Comunidades	Comunidad campesina de Huisa	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización con personería jurídica, integrada por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.
	Comunidad campesina de Huisa Ccollana	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización de interés público, con existencia legal y personería jurídica, integrados por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.
	Comunidad campesina Huarca	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización con personería jurídica, integrada por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.
	Comunidad campesina Alto Huarca	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización con personería jurídica, integrada por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.

**Fuente:** Elaboración propia a base de información de las páginas web y redes sociales actualizado a octubre 2020.

#### Cuadro N° 10: Identificación de actores de la empresa de Espinar

Actor	Interés	Característica
Asociación de Productores Agropecuario de Santa Sofía	Generar ingresos económicos, gestionar y velar por los intereses de sus asociados.	Asociación de productores de queso, caracterizada por la producción diaria del producto.
SPAR Alto Pichigua	Generar ingresos económicos, gestionar y velar por los intereses de sus asociados.	Asociación de productores de fibra de alpaca.
Asociación de Productores Central de Artesanía de Alto Pichigua	Generar ingresos económicos, gestionar y velar por los intereses de sus asociados.	Asociación de productores de artesanías.
Empresa minera Glencore-Antapaccay	Explotar recursos mineros con enfoque de desarrollo social, que además promueve la participación de todos los actores que deben intervenir en favor del desarrollo social: Estado, comunidad, sociedad civil y sector privado.	Es una operación minera de cobre perteneciente al Grupo Glencore desde 2013. Que nace como operación en noviembre de 2012, luego de varios años de inversión en exploración con el propósito de extender la vida de la mina Tintaya.

**Fuente:** Elaboración propia a base de información de las páginas web e información recabada de la Municipalidad de Espinar, octubre 2020.

#### 5.4. Organizaciones identificadas dentro del ámbito de Chumbivilcas - Cusco

Dentro de este ámbito se encuentra el proyecto minero de oro, plata y cobre "Constanza SAC", de la empresa canadiense Hudbay, ubicado en comunidades de los distritos de Livitaca, Velille y Chamaca. Por lo que, se han considerado a estos tres distritos y la provincia para el mapeo de los actores.

**Cuadro N° 11: Identificación de actores del pilar Estado en Chumbivilcas - Cusco**

Actor	Interés	Característica
Municipalidad Distrital de Chamaca	Promover la adecuada prestación de los servicios públicos locales, fomentar el bienestar de los vecinos y el desarrollo integral y armónico de su localidad.	Organización estatal que gestiona el territorio local, brinda servicios básicos públicos para el desarrollo integral de la población local.
Municipalidad Distrital de Livitaca	Promover la adecuada prestación de los servicios públicos locales, fomentar el bienestar de los vecinos y el desarrollo integral y armónico de su localidad.	Organización estatal que gestiona el territorio local, brinda servicios básicos públicos para el desarrollo integral de la población local.
Municipalidad Provincial de Chumbivilcas	Promover la adecuada prestación de los servicios públicos locales, fomentar el bienestar de los vecinos y el desarrollo integral y armónico de su localidad.	Organismo estatal que gestiona el territorio local, administra y presta servicios básicos públicos para el desarrollo integral de la población local.
Municipalidad Distrital de Velille	Promover la adecuada prestación de los servicios públicos locales, fomentar el bienestar de los vecinos y el desarrollo integral y armónico de su localidad.	Organismo estatal que gestiona el territorio local, administra y presta servicios básicos públicos para el desarrollo integral de la población local.
Subprefecta de la provincia	Representar al Gobierno central en las dependencias territoriales, cumple un papel más político.	Organismo estatal que llevar la voz del gobierno a las poblaciones regiones y provincias, otorgan garantías personales
Policía Nacional del Perú Chumbivilcas	Garantizar, mantener y restablecer el orden interno. Garantizar el cumplimiento de las leyes y la seguridad del patrimonio público y privado. Prevenir, investigar y combatir la delincuencia.	Institución dedicada a brindar seguridad y mantener el orden público, presta protección a las personas y protege los bienes públicos.

**Fuente:** Elaboración propia a base de información de las páginas web e información recabada de la Municipalidad de Chumbivilcas, setiembre 2020.

**Cuadro N° 11: Identificación de actores de la sociedad civil en Chumbivilcas - Cusco**

Categoría	Actor	Interés	Característica
Academia	Instituto Tecnológico Velille	Formar personas facultadas con una alta autoestima, conciencia, destrezas sociales y una consistente educación académica, moral y emocional que puedan llegar el éxito personal y profesional.	Instituto que compete a la UGEL Chumbivilcas, brinda diferentes carreras técnicas acorde a la zona.
Comunicación	Radio Victoria de Chumbivilcas	Difundir noticias de alcance local nacional e internacional y difundir la cultura viva.	Transmite desde Chumbivilcas noticias música y entretenimiento.
	Radio Chumbivilcas de Santo Tomás	Difunde noticias y programas de difusión folclórica.	Transmite desde el distrito de Santo Tomás, Chumbivilcas, lo mejor de la música andina folclórica, además cuenta con espacios noticiosos con información local y nacional.
	Radio TV Santo Tomás	Difundir noticias, rescate de la identidad, con veracidad e imparcial.	Radio TV Santo Tomás, transmisión en vivo por Internet desde Chumbivilcas.
	Radio Qorilazo	Informar a la población de forma	Empresa de comunicación que emite

		oportuna y veraz.	noticieros, música y comunicados.
Organizaciones	Frente Único de Defensa de los Intereses del Distrito de Velille - FUDIV	Preservar y conservar los sagrados intereses del distrito.	Organización de reivindicación que vigila el accionar político de las diferentes autoridades y empresas que se encuentran dentro de su ámbito.
	Comité de Lucha de los Residentes de Chumbivilcas	Hacer cumplir los acuerdos expresados por la población organizada.	Organización de lucha que realiza acciones contundentes frente al estado o empresas que no respetan las decisiones de la población.
	Frente Único de Defensa de los Intereses de Chumbivilcas	Preservar y conservar los sagrados intereses del distrito.	Organización de reivindicación que vigila el accionar político de las diferentes autoridades y empresas que se encuentran dentro de su ámbito.
	Federación de Campesinos de Velille	Promueve el desarrollo sostenible de la pequeña agricultura y fortalece sus organizaciones a través de la capacitación a sus dirigentes.	Desempeña un papel en las luchas de las comunidades indígenas en el distrito, a favor de la agricultura y defensa de su medio ambiente, con discurso más político.
	Federación de jóvenes de la provincia de Chumbivilcas (FEJOPROCH)	Reivindicar los derechos de los jóvenes de la provincia de Chumbivilcas.	Organización de jóvenes que da a conocer la voz de los jóvenes en los diferentes espacios de la provincia de Chumbivilcas.
	Comité de Lucha de Chumbivilcas	Hacer cumplir los acuerdos expresados por la población organizada.	Organización de lucha, que realiza acciones contundentes frente al estado o empresas que no respetan las decisiones de la población.
	Derechos Humanos Sin Fronteras	Defender los derechos humanos que, inspirados en la Teología de la Liberación, promueven y defienden el derecho a la vida, la libertad de expresión, el medio ambiente y la diversidad cultural.	Organización civil que promueve y defiende el derecho a la vida, la libertad de expresión, el medio ambiente y la diversidad cultural a través de capacitaciones a directivos y líderes de opinión. Su zona de trabajo está en las provincias altas de Espinar, Chumbivilcas y Paruro.
Comunidad	Comunidad Casa blanca de Velille	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización de interés público, con existencia legal y personería jurídica, integradas por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.
	Comunidad de Huchucarcco de Chamacca	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización de interés público, con existencia legal y personería jurídica, integradas por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.
	Comunidad de Quehunicha (Livitaca)	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización de interés público, con existencia legal y personería jurídica, integradas por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas

		por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.
Comunidad de Chilloroya (Livitaca)	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización de interés público, con existencia legal y personería jurídica, integradas por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.
Comunidad de Merques (Velille)	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización de interés público, con existencia legal y personería jurídica, integradas por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.
Comunicador de Urazana (Velille)	Promover el desarrollo integral del territorio incluida las personas, canalizando recursos del Estado y de la cooperación internacional.	Organización de interés público, con existencia legal y personería jurídica, integradas por familias que habitan y controlan determinados territorios, ligadas por vínculos ancestrales, sociales, económicos y culturales, expresados en la propiedad comunal de la tierra y el trabajo.

**Fuente:** Elaboración propia a base de información de las páginas web e información recabada de la Municipalidad de Chumbivilcas, setiembre 2020.

**Cuadro N° 12: Identificación de actores del pilar Empresa en Chumbivilcas - Cusco**

Categoría	Actor	Interés	Característica
Empresa	Asociación de Ganado Lechero Los Robles de Puente Piedra (VELILLE)	Buscan generar ingresos económicos, gestionar y velar por los intereses de sus asociados.	Organización de corte empresarial que busca alianza para la venta de sus productos y buscar apoyo para sus agremiados.
	Asociación de Lavanderas y Hospedajes Velille	Buscan generar ingresos económicos, gestionar y velar por los intereses de sus asociados.	Organización de corte empresarial que busca alianza para la venta de sus productos y buscar apoyo para sus agremiados.
	Minera CONSTANZA SAC.	Explotar minerales contribuyendo con el desarrollo sostenible del distrito de Velille, fomentando la creación de fuentes de trabajo directo e indirecto e impulsar la economía de la zona.	Empresa minera canadiense Hudbay Minerals INC con EIA aprobado (RD 390-2010 MEM-DGAAM) que tiene una producción anual proyectada de cobre de 90, 000TM. Ubicación: Cusco, Chumbivilcas. Distritos: Velille, Chamaca y Livitaca.

**Fuente:** Elaboración propia a base de información de las páginas web e información recabada de la Municipalidad de Chumbivilcas, setiembre 2020.

## VI. Análisis de los actores.

Para realizar un análisis más cualitativo de los diferentes actores se ha utilizado y adaptado el formato de Pozo Solis 2007<sup>11</sup>, Mapeo de Actores Sociales. En dicho formato se plantea considerar dos categorías: i) Relación predominante (A Favor, Indiferente y en Contra), y ii) Jerarquización de su poder (Alto, Medio y Bajo). Además de considerar que desde una mirada de los Principios Voluntarios las instituciones tengan alguna de las siguientes características dentro de sus roles y funciones:

1. Promover y defender los derechos humanos.
2. Prevenir los conflictos.
3. Promover la seguridad de la sociedad.

**Cuadro N° 13. Análisis de relación y jerarquización, Cusco**

Categoría	Sub categoría	Actor	Característica <sup>12</sup>			Relación predominante			Jerarquización de su poder		
			1	2	3	A favor	Indiferente	En contra	Alto	Medio	Bajo
Estado		Secretaría de Gestión Social y dialogo Presidencia del Consejo de Ministros	X	X		X			X		
		Fiscalía Provincial Especial en Materia Ambiental de Cusco	X			X				X	
		Dirección Regional de Energía y Minas	X			X				X	
		Dirección General de Orden Público - MININTER			X	X				X	
		Defensoría del Pueblo	X			X				X	
		VII Macro Región Policial Cusco - PNP	X		X	X					X
		Autoridad Administrativa del Agua local de Cusco	X				X			X	
		Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental. Sede Cusco	X				X			X	
		Gobierno Regional de Cusco	X		X	X			X		
		Ministerio del Interior			X	X				X	
		Prefectura Regional de Cusco			X		X			X	
		Dirección General de Desarrollo Empresarial. Región Cusco*						X			X
Sociedad civil	Academia	Universidad Alas Peruanas	X				X				X
		Universidad Nacional de San Antonio Abad de Cusco	X				X				X
		Universidad Andina de Cusco	X				X				X
		Universidad Global de Cusco	X				X				X
		Universidad Católica Sedes Sapientiae	X					X			

<sup>11</sup> <https://dpp2012.files.wordpress.com/2012/08/05-pozo-solc3ads.pdf>

<sup>12</sup> 1= Promover y defender los Derechos Humanos, 2= Prevenir los conflictos, 3 = Promover la seguridad de la sociedad.

Comunicación	Red de Comunicadores por los Derechos Humanos - RECODEH	X				X				X
	Diario El Sol	X				X				X
	El Diario de Cusco	X				X				X
	CTC Canal 2	X					X			X
	TV Sur Canal 23	X				X				X
	Red de Comunicadores por los Derechos Humanos	X				X				X
	Red de Periodistas por el Desarrollo Sostenible	X				X				X
	Red de Comunicadores Indígenas del Perú Base Cusco	X				X		X	X	
	Cuarto Poder	X				X				X
	Canal N	X				X				X
	Panorama	X				X				X
Organizaciones Sin Fines de Lucro	Centro Guamán Poma de Ayala	X	X		X					X
	Derechos Humanos Sin Fronteras	X					X			X
	Asociación Benéfica PRISMA	X				X				X
	CooperAcción	X					X			X
	Socios Perú (Socios)	X	X		X					X
	Consejo Regional de Decanos de los Colegios Profesionales del Cusco (CONREDE)	X				X				X
	Centro Bartolomé de las Casas (CBC)	X					X			X
	Centro Andino de Educación y Promoción José María Arguedas (CADEP)	X					X			X
	Red MUQUI	X					X			X
Empresa	MMG Las Bambas		X		X				X	
	Cámara de Comercio Cusco*					X				X
	Empresa Minera Glencore - Antapacay		X		X				X	
	Minera Constanza SAC.		X			X			X	
	Prosegur			X		X				X
	Liderman			X		X				X

**Fuente:** Elaboración propia a base del análisis de información recabada de cada uno de los actores, actualizado a octubre 2020.

NOTA: \* No califica según las tres características, debido a su naturaleza institucional y documentos publicados dentro de su página web no hace referencia a ninguno de los tres aspectos considerados.

Según el cuadro N° 13, referente a las características de los actores, se muestra que la mayoría de los actores de parte del Estado desarrolla acciones de promoción y defensa de los derechos humanos y solo una institución (Secretaría de Gestión Social y diálogo Presidencia del Consejo de Ministros de la PCM) tiene una función de diálogo con la finalidad de prevenir los conflictos. Así mismo el cuadro muestra que se tiene un

número de seis instituciones que promueven la seguridad en la sociedad (Dirección General de Orden Público - MININTER, VII Macro Región Policial Cusco (PNP), Gobierno Regional de Cusco, Ministerio del Interior, Prefectura Regional de Cusco).

Por otro lado, desde el lado de la sociedad civil la mayoría de las instituciones se dedica a promover y defender los DDHH, solo dos instituciones vienen promoviendo la prevención de los conflictos (Centro Guaman Poama de Ayala y Socios Perú desde los PV).

Entre las empresas mineras identificadas todas tienen como mandato prevenir los conflictos dentro de su ámbito de intervención y se identificaron a dos que brindan seguridad dentro del ámbito de la minería.

**Cuadro N° 14. Análisis de relación y jerarquización, Challhuahuacho - Apurímac**

Categoría	Actor	Característica			Relación predominante			Jerarquización de su poder			
		1	2	3	A favor	Indiferente	En contra	Alto	Medio	Bajo	
Estado	Municipalidad Distrital de Challhuahuacho	X		X	X			X			
	Subprefectura Distrital de Challhuahuacho			X		X			X		
	Policia Nacional del Perú Base Challhuahuacho			X							
	Municipalidad Distrital de Haquira	X		X	X			X			
	Municipalidad Distrital de Coyllurqui	X		X	X			X			
	Municipalidad Distrital de Mara	X		X	X			X			
	Municipalidad Provincial de Cotabambas	X		X	X			X			
	Subprefectura Provincial de Cotabambas			X		X			X		
Sociedad civil	Academia	Instituto de Educación Superior Tecnológico Público de Challhuahuacho	X				X			X	
	Comunicación	Radio y TV Mallmanya	X				X			X	
		Radio Challhuahuacho	X				X			X	
		Radio Surphuy	X				X			X	
	Organizaciones Civil	Federación Campesina del Distrito de Challhuahuacho	X					X	X		
		Frente de Defensa del Desarrollo y los Intereses de Challhuahuacho	X					X	X		
		Comunidad Campesina de Carmen Alto de Challhuahuacho	X			X				X	
		Comunidad Campesina de Chumille	X					X		X	
		Comunidad Campesina de Quehuira	X			X				X	
		Comunidad Campesina de Manuel Seoane Corrales	X			X				X	
Centro Bartolomé de las Casas		X					X			X	
Comunidad Campesina de Llamahuire	X					X		X			

Empresa	Asociación de Restaurantes Las Bambas					X				X
	Asociación Cadena de Hospedajes y Servicios de Challhuahuacho					X				X
	Asociación de Hospedajes de Fuerabamba					X				X
	Minera canadiense First Quantum Minerals Ltd		X		X			X		
	MMG Las Bambas		X		X			X		

**Fuente:** Elaboración propia a base del análisis de información recabada de cada uno de los actores, actualizado a octubre 2020

En Challhuahuacho, se ha podido identificar instituciones del estado que en su mayoría promueven y defienden los DDH así como la seguridad de las personas y ninguna de ellas tienen acciones o áreas dentro de su organigrama que se dediquen a la prevención de conflictos.

En cuanto a las instituciones de la sociedad civil, todas desarrollan acciones de promoción y/o defensa de los DDHH.

Entre las empresas identificadas, las dos empresas mineras tienen como mandato prevenir los conflictos dentro de su ámbito de intervención.

**Cuadro N° 15. Análisis de relación y jerarquización, Espinar - Cusco**

Categoría	Actor	Característica			Relación Predominante			Jerarquización de su Poder			
		1	2	3	A Favor	Indiferente	En Contra	Alto	Medio	Bajo	
Estado	Subprefectura Provincial de Espinar			X		X			X		
	Municipalidad Distrital de Coporaque	X		X	X			X			
	Municipalidad Provincial de Espinar	X		X	X			X			
	Director de la UGEL Espinar	X				X				X	
	Municipalidad Distrital de Alto Pichigua	X		X	X			X			
	COPROSEC – Espinar	X		X		X		X			
	Fiscalía Provincial de Espinar	X				X			X		
	Policía Nacional del Perú Sede Espinar			X		X			X		
Sociedad Civil	Academia	Instituto de Educación Superior Tecnológico Público Espinar	X				X			X	
	Comunicación	Radio Solar de Espinar	X				X			X	
		Radio Laramani	X				X			X	
		TV canal 11 Red Sur	X				X			X	
		Radio Kinsachaka	X				X			X	

	Radio Espinar 1480 AM	X				X			X	
Organización	Frente de Defensa de la Provincia de Espinar	X					X	X		
	Federación Interprovincial de defensa territorial y ambiental de la provincia de Chumbivilcas, Espinar, Paruro y Grau (FIDTACHEPG)	X			X				X	
	Frente de Defensa del Distrito de Coporaque	X					X	X		
	Sindicato Único de Comerciantes del Mercado Central de Espinar (SUCME)	X				X		X		
	Asociación de Urbanizaciones y Barrios de la Provincia de Espinar (AUPE)	X				X		X		
	Frente Único de Defensa de la Provincia de Espinar (FUDIE)	X					X	X		
	Federación Única de Campesinos de la Provincia de Espinar (FUCAE)	X					X	X		
	Frente Único de Juventudes Kana de la Provincia de Espinar (FUJEK)	X					X	X		
	Comité de Lucha de Espinar	X					X	X		
	Parroquia de Espinar	X	X			X				X
	Cuenca río Salado	X				X			X	
	Cuenca río Cañipia	X				X			X	
	Derechos Humanos Sin Fronteras	X					X		X	
Comunidades	Comunidad Campesina de Huisa	X					X		X	
	Comunidad Campesina de Huisa Ccollana	X					X		X	
	Comunidad Campesina Huarca	X			X				X	
	Comunidad Campesina Alto Huarca	X			X				X	
Empresa	Asociación de Productores Agropecuarios de Santa Sofía	X				X				X
	SPAR Alto Pichigua	X				X				X
	Asociación de Productores Central de Artesanía de Alto Pichigua	X				X				X
	Empresa Minera Glencore - Antapaccay	X			X			X		

**Fuente:** Elaboración propia a base del análisis de información recabada de cada uno de los actores, actualizado a octubre 2020

En la provincia de Espinar al igual que en Challhuahuacho se han podido identificar instituciones del Estado que promueven y defienden los DDHH así como algunas que se ocupan de la seguridad de la sociedad civil, también se ha podido identificar acciones o áreas dentro de su organigrama que vean la prevención de conflictos.

En cuanto a las instituciones de la sociedad civil todas las instituciones desarrollan acciones de promoción y/o defensa de los DDHH, con excepción de la parroquia de Espinar que tuvo una participación aislada en la negociación del último conflicto suscitado en Espinar.

Entre las empresas identificadas, la empresa minera Antapaccay tiene también como mandato prevenir los conflictos dentro de su ámbito de intervención.

**Cuadro N° 16. Análisis de relación y jerarquización, Chumbivilcas - Cusco**

Categoría	Actor	Característica			Relación Predominante			Jerarquización de su Poder			
		1	2	3	A favor	Indiferente	En contra	Alto	Medio	Bajo	
Estado	Municipalidad Distrital de Livitaca	X		X	X			X			
	Municipalidad Distrital de Chamaca	X		X	X			X			
	Municipalidad Provincial de Chumbivilcas	X		X	X			X			
	Municipalidad Distrital de Velille	X		X	X						
	Subprefecta de la provincia			X		X			X		
	Policía Nacional del Perú Chumbivilcas			X		X			X		
Sociedad Civil	Academia	Instituto Tecnológico Velille	X				X				X
	Comunicación	Radio Victoria de Chumbivilcas	X				X			X	
		Radio Chumpiwillkas de Santo Tomás	X				X			X	
		Radio TV Santo Tomás	X				X			X	
		Radio Qorilazo	X				X			X	
	Organizaciones	Frente Único de Defensa de los Intereses del Distrito de Velille - FUDIV	X					X	X		
		Comité de Lucha de los Residentes de Chumbivilcas	X					X	X		
		Frente Único de Defensa de Los Intereses de Chumbivilcas	X					X	X		
		Federación de Campesinos de Velille	X					X	X		
		Federación de jóvenes de la provincia de Chumbivilcas (FEJOPROCH)	X					X	X		
		Comité de Lucha de Chumbivilcas	X					X	X		
		Derechos Humanos Sin Fronteras	X					X		X	
	Comunidad	Comunidad Casa blanca de Velille	X			X				X	
		Comunidad de Huchucarcco de Chamacca	X			X				X	
		Comunidad de Quehunicha (Livitaca)	X				X			X	
Comunicador de Chilloroya (Livitaca)		X			X				X		
Comunidad de Merques (Velille)		X			X				X		

	Comunicador de Urazana (Velille)	X				X			X	
Empresa	Asociación de Ganado Lechero Los Robles de Puente Piedra (VELILLE)	X			X					X
	Asociación de Lavanderías y Hospedajes Velille	X			X					X
	Minera Constanza SAC.		X		X			X		

**Fuente:** Elaboración propia a base del análisis de información recabada de cada uno de los actores, actualizado a octubre 2020

En la provincia de Chumbivilcas se ha podido identificar instituciones del Estado que promueven y defienden los DDHH así como se ocupan de la seguridad de la sociedad. No cuentan con acciones o áreas dentro de su organigrama que vea la prevención de conflictos.

En cuanto a las instituciones de la sociedad civil todas las instituciones desarrollan acciones de promoción y/o defensa de los DDHH.

La empresa minera Constanza SAC. desarrolla acciones para prevenir los conflictos dentro de su ámbito de intervención.

## VII. Mapa de actores clave

El mapeo de actores clave es sumamente importante porque en él visualizaremos las relaciones, colaboración/alianza, Intermittencia/comunicación, Influencia sobre y la tensión/conflicto existente. Esto es muy importante tanto para proyectos de intervención como de investigación y consiste en identificar las redes existentes y el conjunto de acciones que deben tomarse. Por ejemplo, pueden identificarse redes sociales que coordinan actividades en común, grupos que presentan relaciones que requieren ser fortalecidos y los que presentan relaciones de conflicto. En el caso de proyectos de intervención se pueden plantear estrategias para trabajar con las redes consolidadas y para fortalecer las relaciones entre los grupos que presentan relaciones débiles. Para nuestro caso hemos adaptado un Mapeo de Actores Clave (MAC) y se ha realizado un MAC para cada una de las zonas de estudio, es decir, Cusco, Challhuahuacho, Chumbivilcas y Espinar; con la finalidad de realizar un mayor análisis y se presenta un MAC de los ámbitos de estudio, considerando a los actores que de alguna u otra manera han cruzado dichas fronteras o vienen moviéndose entre todo el corredor minero.

### 7.1. Mapeo de Actores Clave – MAC, Cusco

Para poder elaborar el MAC Cusco se han colocado códigos a cada uno de los actores para su fácil identificación, además cada una de las categorías está representada por un color diferente como se muestra en el cuadro N° 17

Así mismo, para la elaboración del MAC se han considerado a las instituciones que tienen una participación directa en promover y defender los derechos humanos, prevenir los conflictos, y promover la seguridad de la sociedad. Dichas instituciones por la estructura del estado se encuentran generalmente en las capitales de las regiones, desde donde se desplazan a las diferentes localidades según la necesidad, como la Defensoría del Pueblo.

**Cuadro N° 17: Categoría, Actor priorizado, Código asignado - Cusco**

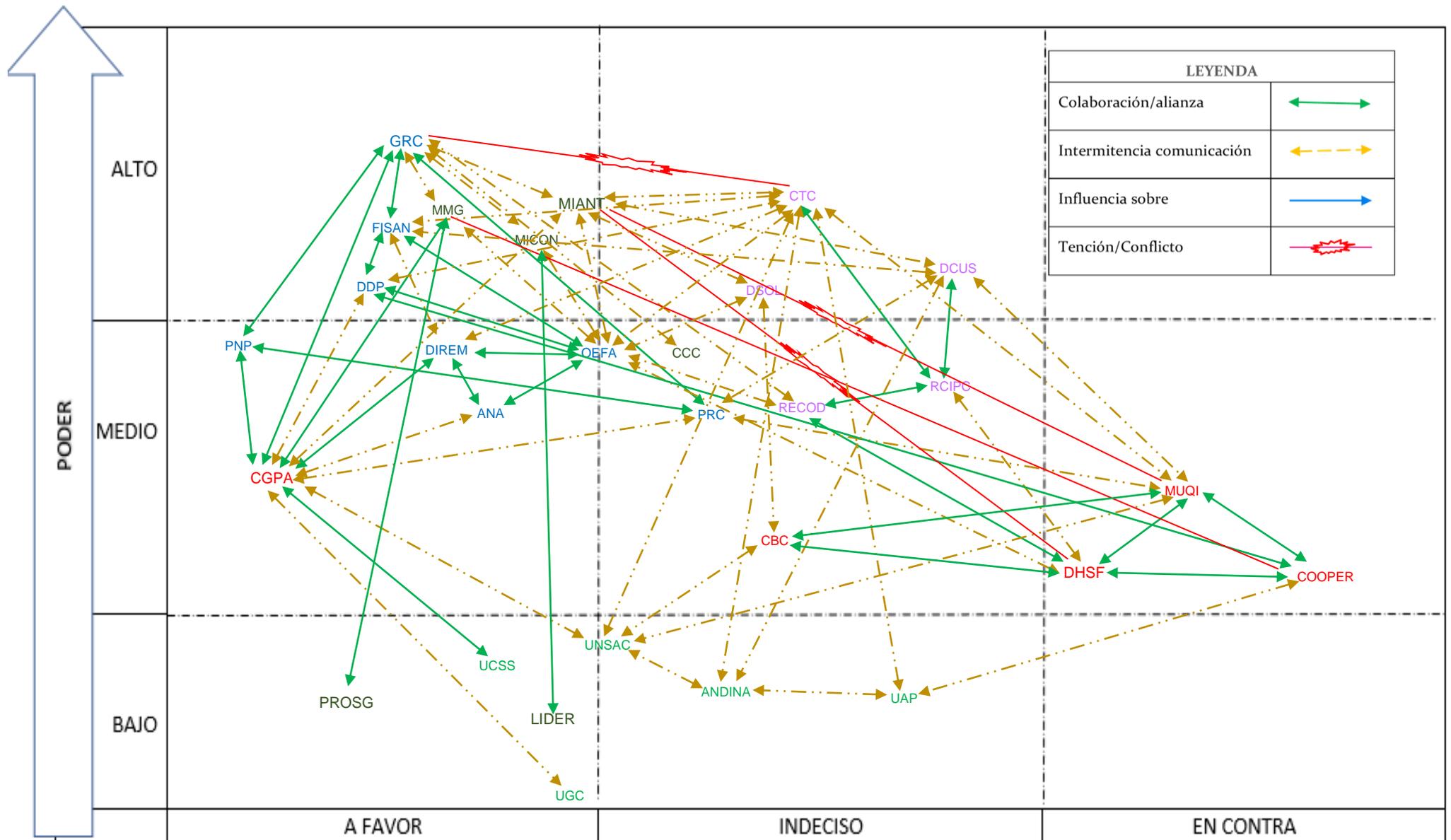
Categoría		Actor	Código
Estado		Dirección Regional de Energía y Minas	DIREM
		Defensoría del Pueblo	DDP
		VII Macro Región Policial Cusco – PNP.	PNP
		Autoridad Administrativa del Agua local de Cusco – ANA.	ANA
		Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental. Oficina Desconcentrada de Cusco	OEFA
		Gobierno Regional de Cusco - GORE	GRC
		Prefectura Regional de Cusco	PRC
Sociedad Civil	Organizaciones	Centro Guaman Poma de Ayala	CGPA
		Derechos Humanos Sin Fronteras	DHSF
		Centro Bartolomé de las Casas	CBC
		Centro Andino de Educación y Promoción José María Arguedas – CADEP.	CADEP
		CooperAcción	COPER
		Red MUQUI	MUQUI
	Academia	Universidad Alas Peruanas – UAP.	UAP
		Universidad Nacional de San Antonio Abad de Cusco – UNSAAC.	UNSAAC
		Universidad Católica Sedes Sapientiae – UCSS.	UCSS
		Universidad Global de Cusco	UGC
		Universidad Andina de Cusco – UAC.	ANDINA
	Comunicación	Diario El Sol	DSOL
		El Diario de Cusco	DCUS
		CTC Canal 2	CTC
		TV Sur Canal 23	TV23
		Red de Comunicadores por los Derechos Humanos - RECODEH.	RECOD
		Red de Periodistas por el Desarrollo Sostenible	REPDS
		Red de Comunicadores Indígenas del Perú Base Cusco	RCIPC
	Empresa	MMG Las Bambas	MMG
Cámara de Comercio CUSCO		CCC	
Empresa Minera Glencore - Antapacay		MIANT	
Minera Constanza SAC.		MICON	
PROSEGUR		PROSG	
LIDERMAN		LIDER	

**Fuente:** Elaboración propia a base del análisis de información recabada de cada uno de los actores, actualizado a octubre 2020

Para la elaboración del gráfico N° 2, se consultaron con fuentes secundarias, como es el caso de los brochure y publicaciones de los actores lo que permitió construir las relaciones de colaboración, comunicación, influencia y el conflicto o tensión existente entre estos.

El gráfico que presentamos a continuación, muestra que en Cusco existe un buen relacionamiento desde el Centro Guaman Poma de Ayala con los tres pilares de instituciones categorizadas, sobre todo con el pilar Estado: Gobierno Regional, PNP, Defensoría del Pueblo, Fiscalía Provincial, entre otros. En cuanto se refiere a las empresas, la relación se presenta con MMG Las Bambas, se encuentra en conversación con la minera Antapaccay de Espinar mas no con la minera Constanza, asimismo tratándose de la sociedad civil se aprecia una alianza mediante convenio con la Universidad Católica Sedes Sapientiae y las buenas relaciones con las universidades cusqueñas.

Gráfico No 2: MAC Cusco



El gráfico nos muestra el relacionamiento que existe entre los diferentes actores que promueven y defienden los derechos humanos, la seguridad de la sociedad y la prevención de conflictos. Puede verse que existe un relacionamiento adecuado a nivel del Cusco por acción de la participación dentro del Grupo de Trabajo Regional de los Principios Voluntarios – GTR-PV. El MAC Cusco muestra también, la existencia de algunas ONG que defienden los derechos humanos y el medio ambiente, las cuales aún no integran el GTR-PV., que viene realizando actividades y acciones de capacitación a líderes comunitarios.

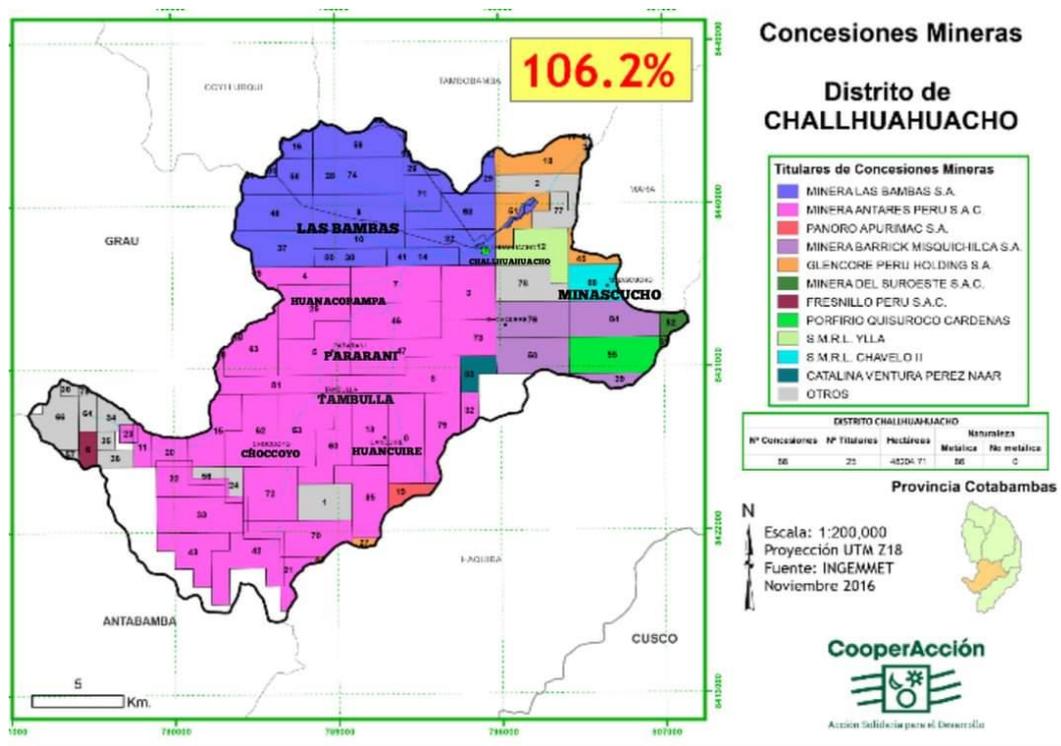
De acuerdo al mapa de influencias y dependencias, podemos observar que lo sectores con quienes deben generarse mayores alianzas e incluirlos en las acciones del proyecto son:

- **Estado.** Secretaría de Gestión Social y Diálogo de la PCM, Gobierno Regional de Cusco, Dirección Regional de Energía y Minas, la Defensoría del Pueblo, la OEFA, la Autoridad del Agua, la Policía Nacional, Fiscalía de Orden Público, Prefectura, Ministerio de Relaciones Exteriores.
- **Sociedad Civil.** Las ONGs Intercooperation, Derechos Humanos Sin Fronteras, Red Muqui, CADEP y el Centro Bartolomé de las Casas.
- **Empresa.** Mineras Las Bambas, Antapacay, Constanza, PROSEGUR y LIDERMAN.

Para las acciones de capacitación e inclusión de los derechos humanos como enfoque, los actores con quienes hay que negociar son las 3 universidades: San Antonio Abad de Cusco, Andina de Cusco y Alas Peruanas.

## 7.2. MAC Challhuahuacho

Según un estudio de CooperAcción el 100% del territorio de Challhuahuacho ha sido concesionado a diferentes empresas, lo que mostramos en el siguiente mapa:



Ello nos muestra la real situación de esta localidad, por lo que ha sido necesario considerarlo para la identificación de los actores. En ese sentido, para la elaboración del MAC respectivo se ha recurrido a información existente en las diferentes páginas web y redes sociales de dichos actores, la que presentamos a continuación:

**Cuadro N° 18: Categoría, Actor priorizado, Código asignado - Challhuahuacho**

<b>Categoría</b>	<b>Actor</b>	<b>Código</b>	
Estado	UGEL Cotabambas	UGEL	
	Subprefectura Distrital de Challhuahuacho	SPDCH	
	Municipalidad Distrital de Haquira	MDH	
	Municipalidad Distrital de Coyllurqui	MDCO	
	Municipalidad Distrital de Mara	MDMA	
	Municipalidad Provincial de Cotabambas	MPCB	
	Subprefectura Provincial de Cotabambas	SPPCB	
Sociedad Civil	Organización	Federación Campesina del Distrito de Challhuahuacho	FCDCH
		Frente de Defensa del Desarrollo y los Intereses del Distrito de Cotabambas	FDDIC
		ONG CADEP José María Arguedas	CADEP
		Frente de Defensa del Desarrollo y los Intereses de la Provincia de Cotabambas	FDIPC
		ONG Red Muqi	MUQI
		ONG Centro Bartolomé de las Casas	CBC
		Centro Guamán Poma de Ayala	CGPA
		Frente de Defensa del Desarrollo y los Intereses del Distrito de Challhuahuacho	FDIDCH
	Academia	Instituto de Educación Superior Tecnológico Público de Challhuahuacho	IESTCH
		Comunicación	Radio doble AA Haquira
	Radio y TV Mallmanya		RTV
	Radio Challhuahuacho		RCHA
	Radio Surphuy		RSUR
	Poder Chaski		RPC
	Comunidad	Comunidad Campesina de Carmen Alto de Challhuahuacho	CCCA
		Comunidad Campesina de Chumille	CCCHU
		Comunidad Campesina de Quehuira	CCQUE
		Comunidad Campesina de Manuel Seoane Corrales	CCMS
		Comunidad Campesina de Llamahuire	CCLL
	Empresa	Asociación de Restaurantes Las Bambas	ARES
		Asociación Cadena de Hospedajes y Servicios de Challhuahuacho	AHOT
Minera canadiense First Quantum Minerals Ltd		MFIRS	
Asociación de Hospedajes de Fuerabamba		AHOP	
MMG Las Bambas (Bambas)		MMG	

Fuente: Elaboración propia según información recabada a octubre 2020

El gráfico N° 3 nos muestra el grado de relacionamiento que existe en la localidad de Challhuahuacho entre los diferentes actores identificados. Para el gráfico se consignaron únicamente las organizaciones más representativas que existe en el distrito, donde además se consideró 5 comunidades de las más de 30 comunidades involucradas en el corredor minero de esta localidad; así mismo, se han considerado algunas asociaciones económicas de productores existente con la finalidad de identificar la relación dentro del corredor minero; además se ha podido identificar a organizaciones no gubernamentales (ONG) que a pesar de no tener proyectos dentro de este ámbito, vienen teniendo cierta presencia. Es decir, la Red Muqui, CADEP y el Centro Guaman Poma de Ayala a pesar de no contar con proyectos puntuales dentro del ámbito tienen un relacionamiento con organizaciones del ámbito de Challhuahuacho, tal es el caso Red Muqui y CADEP que desarrollan capacitaciones en el ámbito del Cusco y Espinar a través de las plataformas virtuales donde invitan a las organizaciones de base de esta localidad, de igual manera el Centro Guamán Poma viene desarrollando reuniones y capacitaciones dentro del Grupo de Principios Voluntarios donde es integrante la empresa MMG Bambas.

El gráfico además nos muestra un relacionamiento adecuado de la empresa MMG las Bambas dentro de su ámbito y sobre todo con los beneficiarios directos de la empresa minera, donde tiene mucha influencia, mas no con las organizaciones que no se benefician directamente con las actividades y acciones de la empresa minera, las cuales a través de sus organizaciones sociales de base tienen una relación muy sensible de tensión, en algunos casos de conflicto, porque no se beneficiaron de los proyectos productivos o simplemente por la carencia de servicios básicos de la zona así como por la falta de protección del medio ambiente:

*“Con la minera algunas veces hemos tenido discusiones, tiene ventajas y desventajas, ventajas para algunos que tienen empresas que son proveedores hasta carros tienen para alquilar, desventajas, es que contamina los recursos y en Challhuahuacho no hay desagüe, no hay hospital hasta hoy...”*

*Celso Moreano Puma,  
Ex directivo de la comunidad de Queuña (Challhuahuacho)*

El testimonio precedente, sobre la carencia de los servicios, nos muestra una dificultad en la gestión de los recursos dentro del distrito y la provincia, debido a que la ejecución de gasto de este año, según la página amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) al 24 de octubre del 2020, registra una ejecución del 41.4% para la provincia de Cotabambas y un 45.5% para el distrito de Challhuahuacho.

Por otro lado, los directivos de estas organizaciones de base, además, vienen trasladándose a otras localidades con la finalidad de recibir capacitación por organizaciones integrantes de la Red Muqui en temas relacionados a la defensa de los derechos colectivos territoriales y medio ambientales.

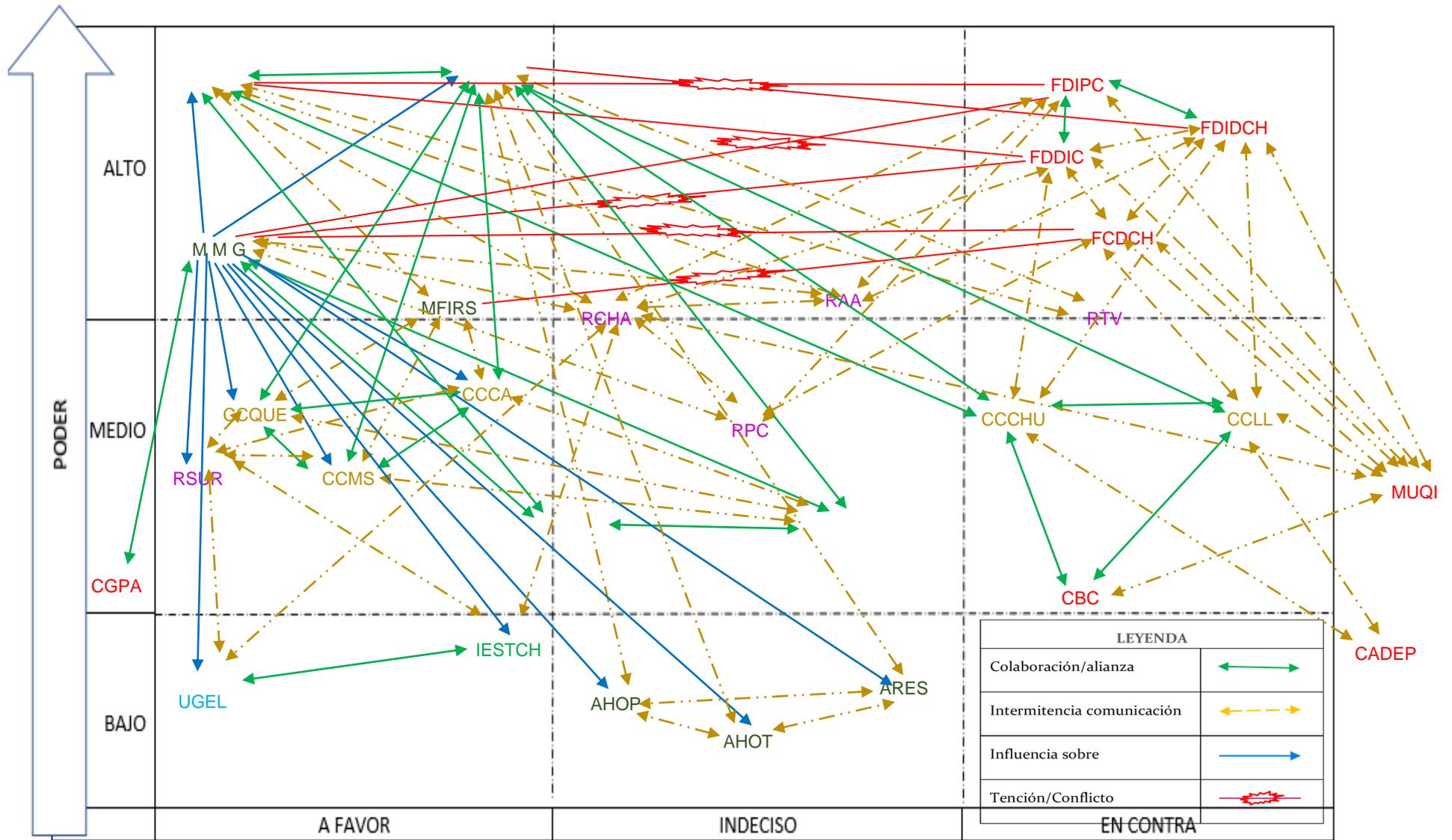
Existe cierta relación entre los dirigentes de estas comunidades con las ONG, quienes señalan que estas instituciones escuchan y ven las necesidades de estas poblaciones y colaboran con la población y sobre todo con la dirigencia a quienes ayudan a ver la realidad de estas zonas:

*“Las ONG si hay ya son pocas, nos escucha, nos ayudan como personas, nos hacen conocer la realidad, con talleres charlas para cambiar a nuestro pueblo”*

*Celso Moreano Puma,  
Ex directivo de la comunidad de Queuña (Challhuahuacho)*

Opiniones como esta nos hacen ver la realidad de la zona de Challhuahuacho lo que es plasmado dentro del MAC Challhuahuacho y que se muestra a continuación:

Gráfico No 3: MAC Challhuahuacho



Según el Mac, es necesario generar alianzas e involucrarlas en acciones del proyecto a:

- **Estado.** Municipalidad provincial de Cotabambas y distritos de Challhuahuacho, Haqira, Mara y Coyllurqui.
- **Sociedad Civil.** Federación Campesina de Challhuahuacho y el Frente de defensa de la Provincia de Cotabambas.
- **Empresa.** Mineras MMG Bambas y Minera First Quantum quienes cuentan con mucha influencia dentro del ámbito.

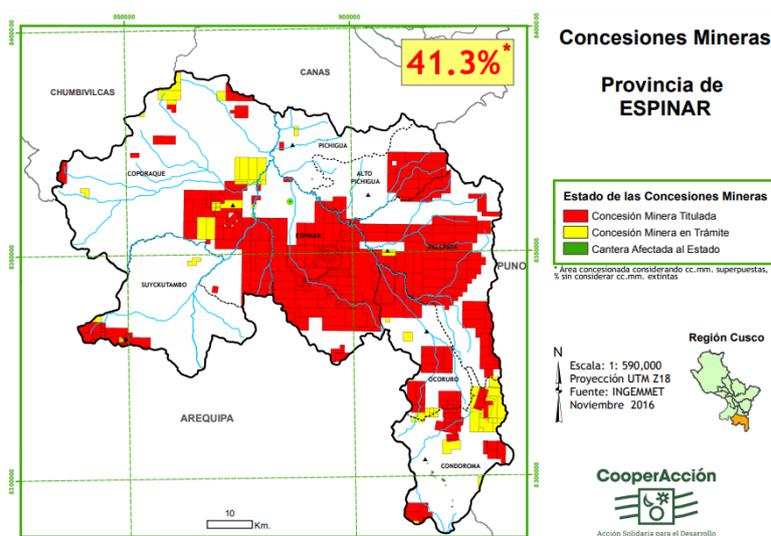
De igual manera el MAC nos muestra la existencia de organizaciones sociales en el ámbito distrital y provincial cuyos integrantes son capacitados desde fuera del ámbito de intervención (Integrantes de la Red Muqui) al igual que CADEP y CBC. Esta última institución, que viene desarrollando actividades en algunas comunidades de la zona, en el 2018 impulsó el XXIX Seminario Anual de Investigación donde se presentó el estudio que midió el grado de felicidad de las comunidades de zonas mineras<sup>13</sup>.

Para una mayor difusión es importante también involucrar a los diferentes medios de comunicación, existentes en dicha localidad.

Así mismo, por ser una zona donde existe un movimiento económico importante a raíz de la presencia minera es necesario realizar una línea de base que identifique las diversas violaciones de Derechos Humanos que se presentasen en dicha zona considerando a las organizaciones del Estado, sociedad civil y empresas, con la finalidad de cuantificar e implementar medidas adecuadas de protección de los derechos humanos.

### 7.3. MAC Espinar

Al igual que las otras localidades según la institución CooperAcción, más del 40% del territorio está concesionado, donde además se encuentra la minera Glencore Antapacay:



<sup>13</sup> <http://propuestaciudadana.org.pe/wp-content/uploads/2018/11/Felicidad-en-contextos-mineros-en-el-Per%C3%BA-caso-de-estudio-en-Cotabambas-Apur%C3%ADmac.pdf>

**Cuadro N° 19: Categoría, Actor Priorizado, Código asignado - Espinar**

Categoría	Actor	Código	
Estado	Municipalidad Distrital de Coporaque	MDC	
	Municipalidad Provincial de Espinar	MPE	
	Director de la UGEL Espinar	UGELE	
	Municipalidad Distrital de Alto Pichigua	MDAP	
	Fiscalía Provincial de Espinar	FPE	
	Policía Nacional Perú sede Espinar	PNP	
Sociedad Civil	Frente de Defensa de la Provincia de Espinar	FDPE	
	La Federación Interprovincial de defensa territorial y ambiental de la provincia de Chumbivilcas, Espinar, Paruro y Grau - FIDTACHEPG	FDTACEP	
	Frente de Defensa del Distrito de Coporaque	FDDC	
	Sindicato Único de Comerciantes del Mercado Central de Espinar	SUCME	
	Asociación de Urbanizaciones y Barrios de la Provincia de Espinar	AUPE	
	Frente Único de Defensa de la Provincia de Espinar	FUDIE	
	Federación Única de Campesinos de la Provincia de Espinar	FUCAE	
	Frente Único de Juventudes Kana de da Provincia de Espinar	FUJEK	
	Comité de Lucha de Espinar	CLE	
	Parroquia de Espinar	PDE	
	Cuenca río Salado	CRS	
	Cuenca río Cañipia	CRC	
	Derechos Humanos Sin Fronteras	DUSF	
	Academia	El Instituto de Educación Superior Tecnológico Publico Espinar	IEPE
	Comunicación	Radio Solar de Espinar	RSE
		Radio Laramani	RLA
		TV canal 11 Red Sur	REDSUR
		Radio Kinsachata	RK
		Radio Espinar 1480 AM	RESP
	Comunidades	Comunidad Campesina de Huisa	CCHUI
		Comunidad Campesina de Huisa Ccollana	CCHUC
		Comunidad Campesina Huarca	CCHUR
		Comunidad Campesina Alto Huarca	CCAHU
Empresa	Asociación SPAR Alto Pichigua	ASAP	
	Asociación de Productores Agropecuarios de Santa Sofia	APASR	
	Asociación de Productores Central de Artesanía	APART	
	Empresa Minera Glencore - Antapaccay	MANT	

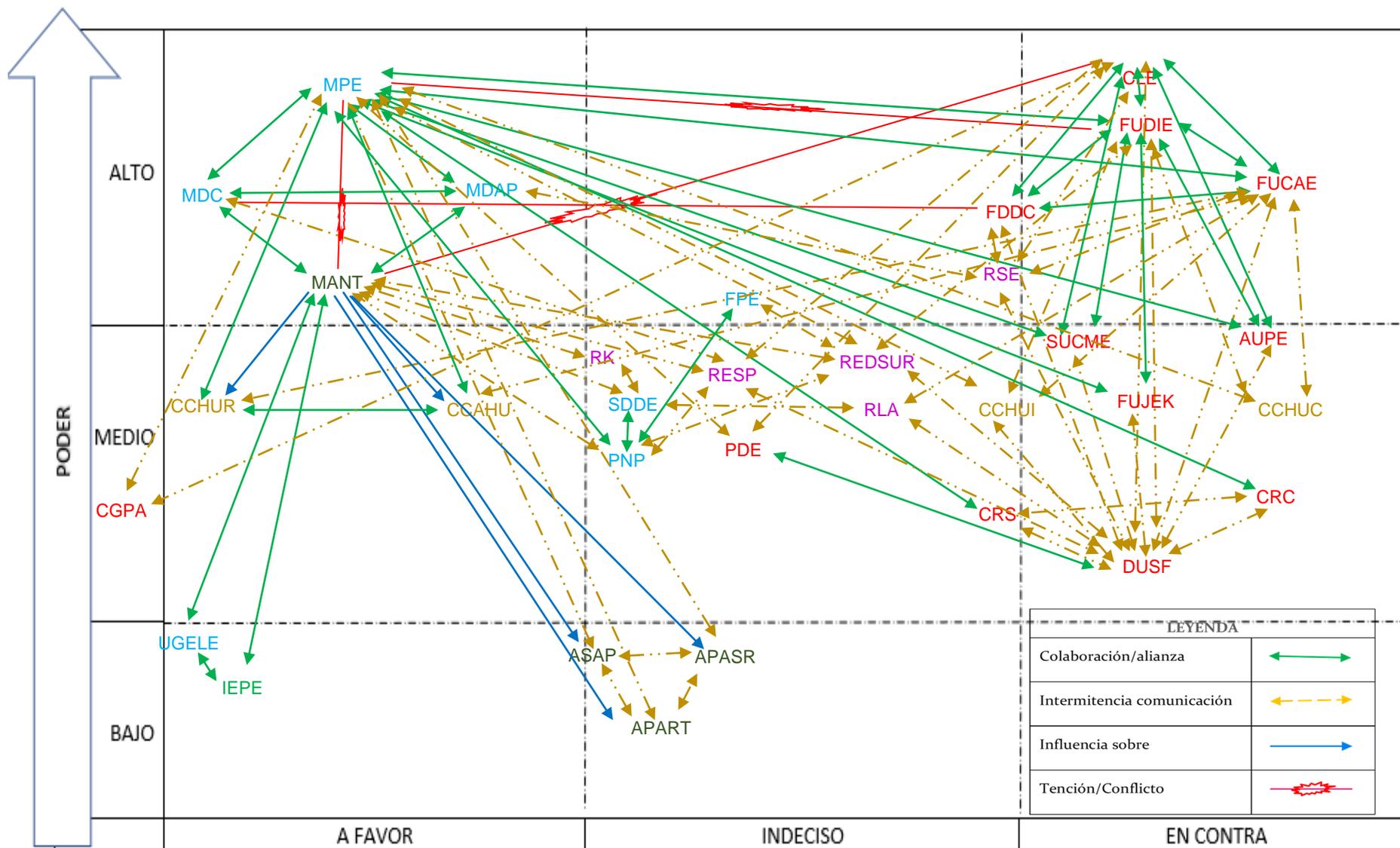
Fuente: Elaboración propia según información recabada a octubre 2020

Dentro de la zona de Espinar, las ONG vienen perdiendo fuerza en cuanto se refiere a su intervención a través de proyectos, las pocas que quedan vienen desarrollando trabajos de capacitación a los líderes y directivos de las diferentes organizaciones en temas de derechos humanos y defensa del medio ambiente, aun cuando, según se manifiesta, dichas ONG tienen sus propios intereses.

*“Todas las Fundaciones, ONG tiene sus propios intereses hay organizaciones que están bien otras mal, pero están aportando a las comunidades capacitando como CooperAcción, Derechos Humanos Sin Fronteras”*

*Fredy Llayque Comité de Lucha de Espinar 2020*

Gráfico N° 4: MAC Espinar



El gráfico N°4 nos muestra la existencia de una alta organización dentro de la localidad de Espinar, probablemente se deba a los más de 40 años de convivencia minera.<sup>14</sup> Estas organizaciones sociales son reconocidas por la municipalidad provincial y tienen participación dentro del Convenio Marco suscrito con la minera Antapacay, así mismo, estas organizaciones sociales de base vienen recibiendo capacitaciones por parte de organizaciones (ONG) en temas de derechos humanos y medio ambiente, lo que hace más contundente su participación en diferentes manifestaciones y negociaciones, quienes además se reconocen como luchadores sociales, lo que fue corroborado en la entrevista con un directivo activo:

*“...nosotros como líderes sociales, defendemos los derechos y el medio ambiente... algunas instituciones hay, que apoyan nos dan charlas solo así aprendemos y conocemos nuestra realidad como luchadores sociales...”*

*Fredy Llayque Comité de Lucha de Espinar 2020*

El gráfico nos muestra también que existen tensiones entre las organizaciones y la empresa minera, debido a la demanda que existe sobre la reformulación del convenio marco, atención a la salud de las personas con metales tóxicos en sus cuerpos, sumado a esto la demanda central de un bono solidario de S/ 1,000. Así mismo, como puede observarse en el gráfico, que a pesar de la existencia de una mesa de diálogo local entre: empresa minera, estado y la sociedad civil organizada, traducida en el Convenio Marco; en este espacio no ha podido evitarse el conflicto entre estos actores. Esto nos muestra la fragilidad de estos espacios y la disposición de cada actor para resolver las necesidades o motivos de tensión.

De acuerdo al MAC, los sectores con quienes tienen que generarse alianzas e involucrarlos en las acciones del proyecto son:

- **Estado.** Las municipalidades de Espinar, Coporaque y Alto Pichigua.
- **Sociedad Civil.** Con la Federación Interprovincial de Defensa Territorial y Ambiental de las provincias de Chumbivilcas, Espinar, Paruro y Grau. Frente de Defensa de la provincia de Espinar y Derechos Humanos sin Fronteras.
- **Empresa.** Empresa Glencore Antapaccay.

De igual manera tiene que involucrarse a las organizaciones sociales de nivel distrito y provincial de Espinar a través de capacitaciones como: Comité de lucha, Frente Único de Defensa de los Intereses de Espinar, Federación Única de Campesinos de Espinar, Sindicato Único de Comerciantes del Mercado de Espinar, Asociación de Urbanizaciones de Espinar, Frente Único de Juventudes Kana y las otras de nivel Distrital con la finalidad de capacitarlos y escuchar las necesidades o la problemática existentes.

Así mismo, el compromiso de involucrarse se extiende a los medios de comunicación existentes en dicha localidad, para la formación y difusión de la propuesta del proyecto.

Finalmente cabe mencionar que, según el último conflicto suscitado en esta localidad, el estado y la sociedad civil organizada se han unido para exigir algunos derechos que le corresponde a la población, sin embargo, según la página amigable del MEF, se muestra una ejecución del 38.8% del presupuesto asignado a la provincia y un 32.5% de ejecución del distrito esto al 24 de octubre del 2020. Esta situación se repite en los

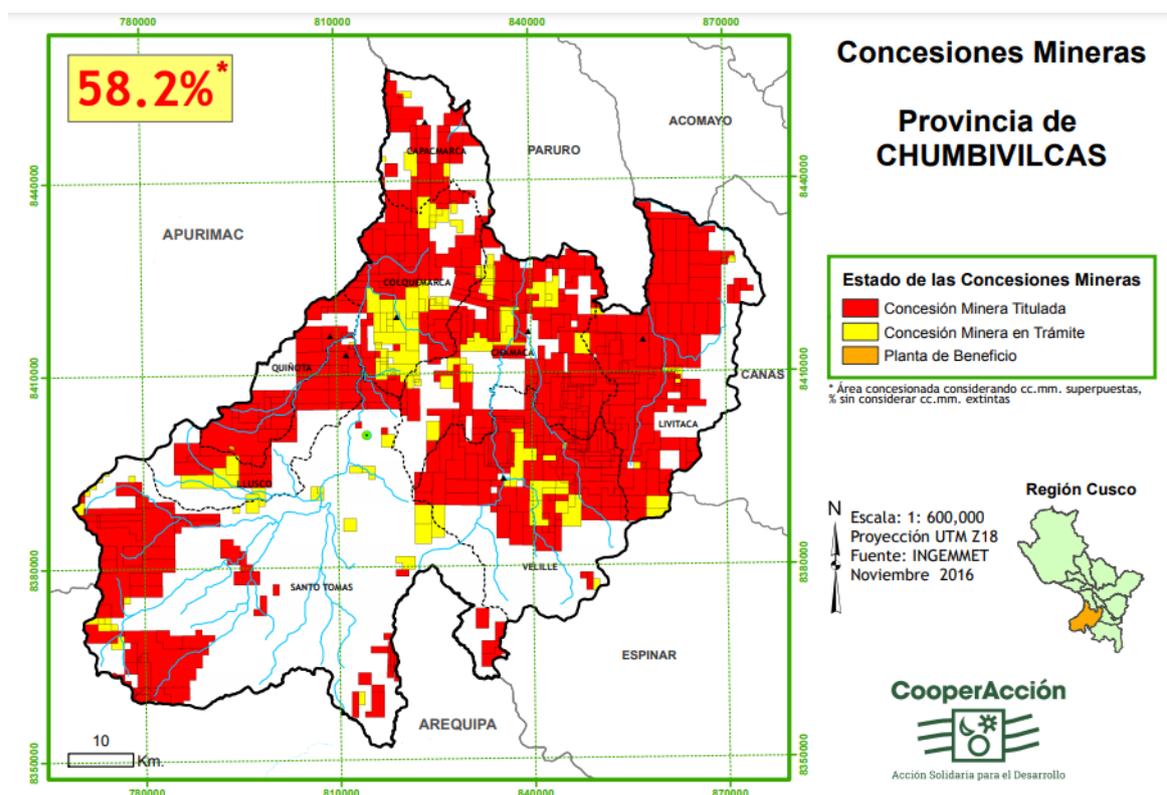
---

<sup>14</sup> Entrevista con Rolando Condori presidente del Comité de Lucha de Espinar 2020

municipios donde existen empresas mineras que reciben canon minero, atentando de esta manera contra los derechos humanos de los trabajadores y de la población en general.

#### 7.4. MAC Chumbivilcas

Según el mapa de concesiones mineras elaborado por Cooperación al 2016, el 58.2% del territorio ya estaba concesionado a empresas mineras como se muestra en el siguiente mapa:



Las zonas de explotación minera actualmente se encuentran dentro de tres comunidades de los distritos de: Chamaca, Velille y Livitaca, donde ha podido identificarse a los siguientes actores, que han sido codificados de la siguiente manera:

**Cuadro N° 13: Categoría, Actor priorizado, Código asignado Chumbivilcas**

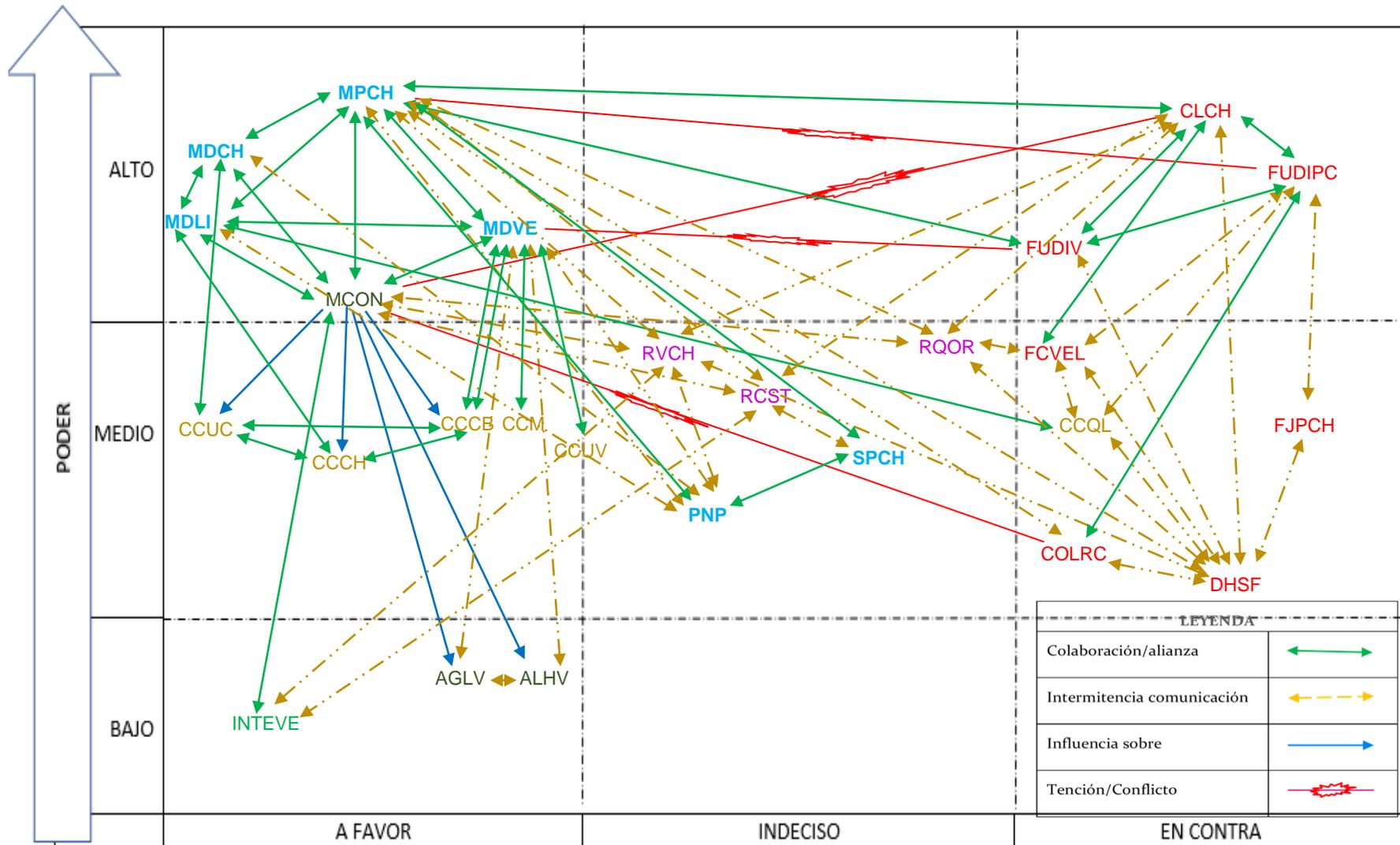
Categoría	Actor	Código	
Estado	Municipalidad Distrital de Chamaca	MDCH	
	Municipalidad Provincial de Chumbivilcas	MPCH	
	Municipalidad Distrital de Velille	MDVE	
	Municipalidad Distrital de Livitaca	MDLI	
	Policía Nacional del Perú Sede Chumbivilcas	PNP	
	Subprefecta de la provincia de Chumbivilcas	SPCH	
Sociedad Civil	Organización	Comité de Lucha de Chumbivilcas	CLCH
		Frente Único de Defensa de los Intereses del Distrito de Velille - FUDIV	FUDIV
		Comité de Lucha de los Residentes de Chumbivilcas	COLRC
		Frente Único de Defensa de Los Intereses de la Provincia de Chumbivilcas	FUDIPC
		Derechos Humanos Sin Fronteras	DHSF

	Federación de Campesinos de Velille	<b>FCVEL</b>
	Federación de jóvenes de la provincia de Chumbivilcas (FEJOPROCH)	<b>FJPCH</b>
Academia	Instituto Tecnológico Velille Kama - Velille	<b>INTEVE</b>
Comunicación	Radio Victoria de Chumbivilcas	<b>RVCH</b>
	Radio Chumpiwillkas de Santo Tomás	<b>RCST</b>
	Radio TV Santo Tomás	<b>RTVS</b>
	Radio Qorilazo	<b>RQOR</b>
Comunidades	Comunidad Campesina de Casa Blanca, Velille	<b>CCCB</b>
	comunidades de Uchucarcco, Chamaca	<b>CCUC</b>
	Comunidad de Quehunicha, Livitaca	<b>CCQL</b>
	Comunicador de Chilloroya, Livitaca	<b>CCCH</b>
	Comunidad de Merques, Velille	<b>CCM</b>
	Comunicador de Urazana, Velille	<b>CCUV</b>
Empresa	Asociación de Ganado Lechero Los Robles de Puente Piedra de Velille	<b>AGLV</b>
	Asociación de Lavanderías y Hospedajes de Velille	<b>ALHV</b>
	Minera Constanza	<b>MCON</b>

Fuente: Elaboración propia según información recabada a octubre 2020

El siguiente gráfico, nos muestra una característica similar a las otras empresas mineras del corredor. Se refiere al hecho de que la empresa minera cuenta con una buena relación con las comunidades donde se explota el mineral lo que hace suponer que hay una fuerte negociación entre la empresa y estas comunidades de influencia directa, negociación que amerita un estudio profundo y con un enfoque centrado en los derechos humanos.

Gráfico N° 5: MAC Chumbivilcas



El MAC N° 5, nos muestra la articulación que existe entre la provincia de Chumbivilcas, los distritos de Velille, Livitaca y Chamaca, zonas donde el proyecto Constanza de la minera canadiense Hudbay, viene operando. Así mismo, la empresa tiene convenios de cooperación con los tres municipios y con las comunidades afectadas. Donde además han podido identificarse organizaciones sociales de base en cada distrito, que vienen coordinando en la actualidad con la empresa minera, con la finalidad de suscribir un convenio marco, dado que el convenio de cooperación firmado al inicio de sus operaciones concluyó el año 2018, este nuevo convenio marco se viene gestando desde agosto del 2018 15 motivo por el cual vienen generándose reuniones con diferentes directivos comunales para poder lograr el convenio marco referido al igual que en la provincia de Espinar.

*“Necesitamos organizarnos más, mira cómo han logrado nuestros hermanos de Espinar así tenemos que lograr, por eso estamos juntando hablamos asistimos a charlas en el Municipio...”*

*Carlos Quispe, presidente del FUDICH*

Por otro lado, los actores a los cuales hay que considerar para implementar el proyecto son:

- **Estado.** Las municipalidades de Chamaca, Livicata, Velille y Santo Tomás.
- **Sociedad Civil.** Frente Único de Defensa del Distrito de Velille, Frente Único de Defensa de la provincia y Derechos Humanos sin Fronteras.
- **Empresa.** La empresa minera Constanza

El mapa además nos indica la existencia de organizaciones sociales de base de nivel provincial y distrital e incluso un comité de lucha de residentes con sede en la ciudad del Cusco, otro grupo de actores identificados son los medios de comunicación quienes difunden las noticias y comunicados. Así mismo, al igual que la provincia de Espinar puede verse que las municipalidades y las organizaciones involucradas evidencian violaciones de derechos humanos, las cuales deben ser caracterizadas y cuantificadas, para determinar la magnitud de las violaciones cometidas en dichas localidades.

Esto requerirá el levantamiento de una línea de base de estos diferentes hechos de violación para poder identificarlos, así implementar los principios de Ruggie que son los pilares fundamentales de los derechos humanos: Respetar, Proteger y Remediar.

### **VIII. Conclusiones**

- Ha podido identificarse que las acciones y/o estructura de las instituciones identificadas de parte del Estado dentro del ámbito del corredor minero, están en función a promover y defender los DDHH así como brindar seguridad a la sociedad, mas no se cuenta con acciones y/o áreas que se ocupen de la prevención de los conflictos , únicamente se identificó a la Secretaría de Gestión Social y Diálogo de la PCM, que se moviliza desde la capital Lima hacia las diferentes zonas de conflicto. Por su parte desde la sociedad civil se remarca que la mayoría de estas instituciones realizan la promoción de la defensa de los DDHH, siendo la primera experiencia la del grupo de los Principios Voluntarios en desarrollar la prevención de conflictos. Se ha verificado además que las empresas mineras tiene el mandato únicamente de prevenir el conflicto desde una perspectiva institucional.

---

<sup>15</sup> <http://www.minem.gob.pe/minem/archivos/file/Ficha%20Constancia%20Julio%202018.pdf>

- Después de analizar los diferentes MAC, podemos concluir diciendo que los sectores con quienes debe fortalecerse, generar alianzas e incluirlos en las acciones del proyecto son:

**Del Estado.**- Secretaría de Gestión Social y Diálogo de la PCM, Gobierno Regional de Cusco, Dirección Regional de Energía y Minas, la Defensoría del Pueblo, la OEFA, la Autoridad del Agua, la Policía Nacional, Fiscalía de Orden Público. De Challhuahuacho: Municipalidad provincial de Cotabambas y distritos de Challhuahuacho, Haqira, Mara, Coyllurqui. De Espinar: Municipalidades de Espinar, Coporaque y Alto Pichigua. De Chumbivilcas: Municipalidades de Chamaca, Livicata, Velille y Santo Tomás.

**De Sociedad Civil.** Las ONG Intercooperation, Derechos Humanos Sin Fronteras Red Muqui, CADEP y el Centro Bartolomé de las Casas. De Challhuahuacho Federación Campesina de Challhuahuacho y el Frente de Defensa de la Provincia de Cotabambas. De Espinar: Con la Federación Interprovincial de Defensa Territorial y Ambiental de las provincias de Chumbivilcas, Espinar, Paruro y Grau. Frente de Defensa de la provincia de Espinar y Derechos Humanos sin Fronteras. De Chumbivilcas: Frente Único de Defensa del Distrito de Velille, Frente Único de Defensa de la Provincia.

**De la Empresa.** Mineras: Las Bambas, Glencore Antapaccay, Constanza, PROSEGUR y LIDERMAN. Minera First Quantum.

- Las organizaciones a las que hay que considerarlas dado que pueden poner en peligro la propuesta, si no se las incluye, son: Las ONG Intercooperation, CooperAcción, Derechos Humanos Sin Fronteras, Red Muqui. Así como las diferentes organizaciones sociales de base identificadas en todo el corredor minero. En vista de que se identificaron acciones de capacitación desarrolladas por dichas ONG en temas de defensa de los derechos humanos y medioambientales a estas organizaciones sociales de base en todo el corredor minero sobre todo dirigido básicamente a los dirigentes y líderes sociales desde un enfoque político.
- Por otro lado, en todo el corredor minero se ha evidenciado la presencia de organizaciones como los frentes de defensa de los intereses de los distritos o provincia, quienes velan los intereses de sus localidades y en situación de conflicto conforman comités de lucha, lo que significa la agudización de un conflicto en un determinado territorio; es así que, las provincias de Chumbivilcas y Espinar cuentan con comités de lucha, que organizan y dirigen movilizaciones sociales radicales, en aras de cumplir los objetivos e intereses que demanda la población. Además se evidenció que en el distrito de Livitaca y Chumbivilcas existe un posible conflicto por la firma del convenio marco.
- Se ha corroborado a través de llamadas a diferentes actores, la carencia de herramientas, como planes o estrategias para identificar riesgos de seguridad y DDHH en las tres provincias y en cada una de las organizaciones sociales. Por lo que, en el último conflicto latente de Espinar, las organizaciones que ven el tema de derechos humanos presentaron a la Comisión Interamericana de Derecho Humanos (CIDH) un informe que demanda identificar a los responsables de las violaciones de derechos humanos en la provincia de Espinar (Cusco) durante las protestas de julio de este año.<sup>16</sup>
- El MAC nos ha permitido ver la influencia y llegada que tiene el Centro Guamán Poma de Ayala - GPA. En efecto, se evidencia que la institución GPA tiene una presencia a nivel del Cusco, sobre todo dentro del ámbito de las instituciones del estado y de algunos municipios de la región. En cambio, el MAC nos

---

<sup>16</sup> <https://wayka.pe/espinar-reportan-ante-cidh-violaciones-de-derechos-humanos-por-parte-de-policias/>

muestra que las instituciones con cierta influencia a nivel de las organizaciones sociales de base, son Red Muqui, CooperAcción y Derechos Humanos Sin Fronteras.

#### **IX. Recomendaciones:**

- Articularse con las mesas de concertación existentes en estos distritos para poner como tema de trabajo los principios voluntarios, aportando a difundir los ejes de DDHH; prevención de conflictos y promoción de la seguridad en la sociedad.
- Debe invitarse a los alcaldes de las municipalidades registradas en el presente informe, para presentar la propuesta de los Principios Voluntarios. Así mismo, desarrollar cursos de especialización dirigidos a los alcaldes y funcionarios sobre derechos humanos y la importancia de contar con un Grupo de trabajo de los Principios Voluntarios en cada uno de las provincias del corredor minero.
- Con la finalidad de llegar a las organizaciones sociales de base, se recomienda implementar programas de capacitación, dirigido a los funcionarios del área de participación ciudadana existentes en cada una de los municipios de Espinar, Challhuahuacho y Chumbivilcas (donde se entregue módulos para capacitar a los líderes) con la finalidad de que estos funcionarios capaciten a su vez a los diferentes líderes y lideresas de su ámbito.
- Teniendo en consideración que el centro GPA no desarrolla actividades directas con las directivas de las organizaciones sociales de base, se recomienda diseñar programas y capacitar a los relacionistas comunitarios de las diferentes empresas mineras en temas de DDHH y PV.
- Es necesario diseñar metodologías, estrategias y herramientas para poder elaborar planes de riesgo y seguridad en derechos humanos. De tal forma que cada una de las instituciones del Estado, sociedad civil y empresa del ámbito del corredor minero estén obligadas a presentar plan de riesgos y de contingencia para asegurar el estricto respeto de los derechos humanos.
- Promover la articulación de las intervenciones prioritarias de los actores con las del proyecto a través de la convergencia de estos para una actuación conjunta, de manera que no se ponga en riesgo los objetivos previstos.
- Deben incluirse a las mineras que se encuentran en Arequipa (Cerro Verde) y Puno (Rinconada), como también debe realizarse un mapeo de actores para estas localidades.
- Finalmente es importante realizar incidencia política, para establecer las propuestas planteadas dentro del presente documento para un tema de sostenibilidad de la propuesta.
- Se recomienda elaborar una línea de base sobre el cumplimiento y violaciones de los derechos humanos en todo el corredor minero sur con la finalidad de contar con instrumento base de medida, lo que permitirá visibilizar el problema en su real dimensión y ayudará a implementar medidas de protección en cuanto a derechos humanos se refiere implementando la herramienta de los PV.

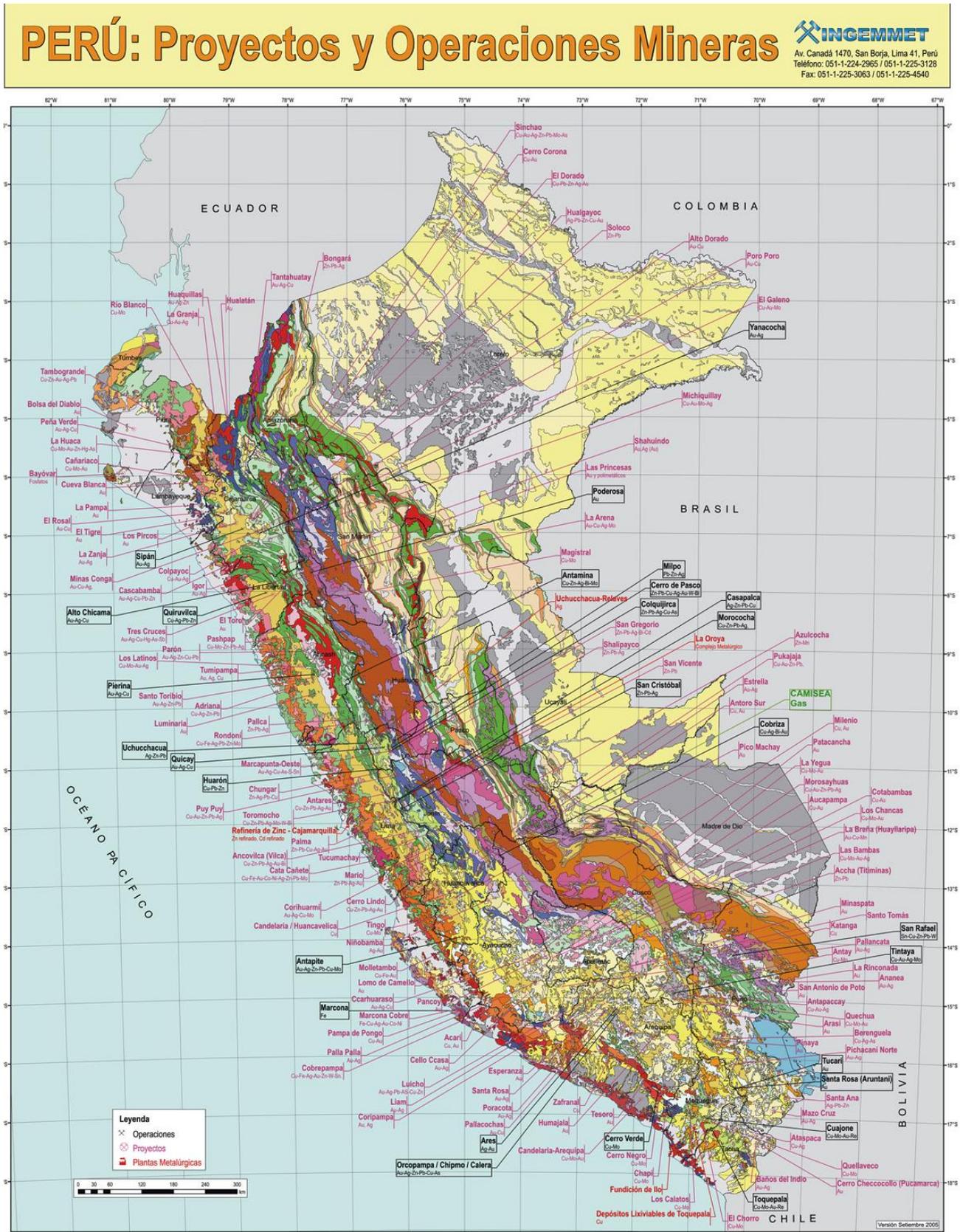
#### **X. Bibliografía**

- Plan de Desarrollo Concertado de la Región Cusco al 2021.
- Información del portal del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).
- Información del Portal del Jurado Nacional de Elecciones (JNE).

- Información del Portal del Organismo Nacional de Procesos Electorales (ONPE) para la identificación de alcaldes electos y Líneas Políticas.
- La minería en el sur andino: los casos de Cusco y Apurímac. José De Echave C, agosto de 2014.
- <https://wayka.pe/espinar-reportan-ante-cidh-violaciones-de-derechos-humanos-por-parte-de-policias/>
- <http://www.minem.gob.pe/minem/archivos/file/Ficha%20Constancia%20Julio%202018.pdf>
- <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>
- Conviviendo con la Minería en el Sur Andino: Experiencias de las Mesas de Diálogo y Desarrollo de Espinar, Cotabambas y Chamaca. César Flores Unzaga, junio 2016.
- Felicidad en contextos mineros en el Perú: caso de estudio en Cotabambas, Apurímac. César del Pozo Loayza Centro Bartolomé de las Casas, CIES 2018.
- Violencia y Polarización en la Conflictividad Minera Peruana: Las Bambas. Patricio Josué Velarde Dediós, junio, 2018.
- <https://gestion.pe/economia/pasara-mineria-puno-aduviri-dice-quiere-imitar-modelo-boliviano-249977-noticia/#:~:text=Puno%20es%20considerado%20uno%20de,y%20el%20sexto%20de%20oro.>
- <https://camiper.com/tiempominero/mineria-pequena-en-puno-espera-reinicio-antes-de-agosto/>
- <https://camiper.com/tiempominero/10-proyectos-impulsaran-la-minera-peruana-el-2020-cuales-son/>
- <http://gestion2.e3.pe/doc/0/0/1/1/3/113512.pdf>
- [https://media.business-humanrights.org/media/documents/files/documents/Gu%C3%ADa\\_ICMM-CICR-IFC-IPIECA\\_VPSHR.pdf](https://media.business-humanrights.org/media/documents/files/documents/Gu%C3%ADa_ICMM-CICR-IFC-IPIECA_VPSHR.pdf)
- [https://www.securityhumanrightshub.org/sites/default/files/2020-04/diez\\_pasos\\_para\\_promover\\_los\\_pv.pdf](https://www.securityhumanrightshub.org/sites/default/files/2020-04/diez_pasos_para_promover_los_pv.pdf)
- <https://www.apnoticias.pe/peru/trome/cusco-compania-minera-pide-que-la-comunidad-de-tuntuma-regrese-a-dialogar-160100>
- <http://www.lasbambas.com/conociendo-las-bambas>
- Para mayor información de cada uno de los actores se adjunta un directorio en Excel donde se consigna nombre del encargado, página web de la institución, y en la mayoría de los casos los números telefónicos de contacto.

# XI. ANEXOS

## Anexo 1: Proyectos y operaciones mineras



## Anexo 2: Archivo fotográfico

### Entrada a Espinar pintas después del conflicto:



Fuente: Foto tomada por consultor setiembre 2020

### Municipalidad de Velille:



Fuente: Foto tomada por consultor setiembre 2020

### Santo Tomas emisoras



Fuente: Foto tomada por consultor setiembre 2020

### Vista de viviendas antes de la minera Las Bambas: Challhuahuacho



Fuente: Foto extraída de la página web del Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental a minera Las Bambas

### Viviendas en Nueva Fuerabamba Challhuahuacho



Fuente: Foto extraída de la página Web de revista América Economía del 23 febrero del 2019

### Zona de explotación minera Las Bambas



Fuente: Foto satelital elaborado por consultor con el Google Earth setiembre 2020

### Zona de explotación minera Antapacay Espinar



Fuente: Foto satelital elaborado por consultor con el Google Earth setiembre 2020

### Zona de explotación minera Constanza SAC. Chumbivilcas



Fuente: Foto satelital elaborado por consultor con el Google Earth setiembre 2020

### Zona de explotacion minera Rinconada Puno



Fuente: Foto satelital elaborado por consultor con el Google Earth setiembre 2020